



MUNICÍPIO DE  
GOLEGÁ



VILA DE GOLEGÁ



**Relatório de  
Gestão**

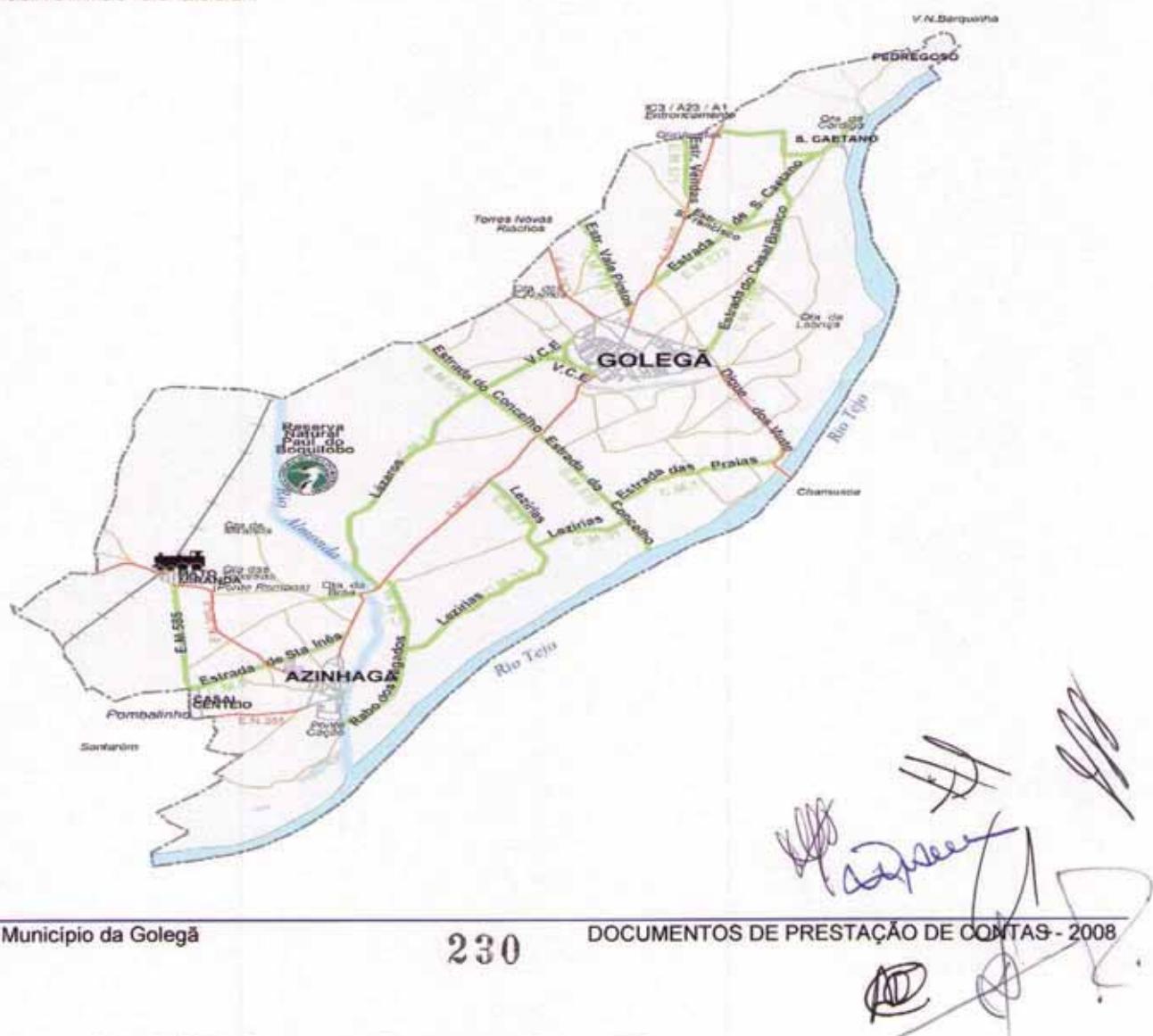
**Código Pocal  
13**

*[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'M. S.', 'M. H.', 'D.', and 'R.']*

## 1 – NOTA DE APRESENTAÇÃO

O Relatório de Gestão de 2008, elaborado com a participação dos serviços do Município, integra os projectos/actividades desenvolvidas e os respectivos resultados face ao previsto nas GOP'S e Orçamento de 2008.

De acordo com o ponto 13 do Plano Oficial das Autarquias Locais (POCAL), aprovado pelo Decreto-Lei nº 54-A/99, de 22 de Fevereiro, com as alterações introduzidas pela Lei nº 162/99, de 14 de Setembro, pelo Decreto-Lei nº 315/2000, de 02 de Dezembro e pelo Decreto-Lei nº 84-A/2002, de 05 de Abril, apresentamos o Relatório de Gestão relativo ao ano económico de 2008.



## 2 – CONJUNTURA ECONÓMICA

### 2 . 1 – Enquadramento Macroeconómico a Nível Global

Na actual conjuntura, o principal risco sobre a estabilidade financeira a nível global prende-se com a incerteza em torno da duração, extensão e implicações da turbulência nos mercados financeiros.

Assim, as projecções para o crescimento económico a nível global têm vindo a ser revistas em baixa, existindo um forte enviesamento de riscos no sentido descendente. Contudo, as consequências das actuais perturbações nos mercados financeiros e o abrandamento da economia norte-americana também afectarão (incluindo a área do euro).

**A interacção entre a economia real e o sistema financeiro constitui um dos principais riscos para a estabilidade financeira e para o crescimento económico mundial.**

A forte integração económica e financeira de Portugal implica que estes elementos de risco a nível global podem afectar negativamente o seu crescimento económico e estabilidade financeira. **Sendo uma pequena economia aberta, a economia portuguesa encontra-se particularmente vulnerável a um abrandamento acentuado da procura externa, num contexto de desaceleração da economia mundial e de forte aumento da incerteza.**

Durante o ano de 2007 a estabilidade financeira a nível mundial foi significativamente afectada por um conjunto de choques com origem no mercado hipotecário *subprime* norte-americano.

Nos primeiros meses de 2008, a divulgação das perdas de alguns grandes grupos bancários internacionalmente activos e o aumento da probabilidade

de recessão nos Estados Unidos contribuíram para que se registassem fortes quedas nos mercados accionistas.

**De acordo com o Fundo Monetário Internacional (FMI), o crescimento da actividade económica mundial registou uma desaceleração, em cerca de 3.7 por cento em 2008.**

**O crescimento económico na área do euro também têm vindo a ser revistas em baixa, reflectindo o impacto desfasado do abrandamento da economia norte-americana (não apenas por via do efeito sobre o comércio externo, mas também por via do sistema financeiro e da deterioração da confiança dos agentes económicos).**

Deste modo, um choque negativo sobre a procura externa dirigida a estas economias deverá afectar negativamente o seu crescimento económico, quer através de efeitos directos sobre as exportações, quer através de efeitos indirectos sobre o consumo e o investimento. O abrandamento da actividade das economias avançadas tem vindo a afectar algumas economias de mercado emergentes, em particular aquelas com relações comerciais importantes com os Estados Unidos.

Um dos principais elementos de risco para a estabilidade financeira identificados nos anos anteriores relacionava-se com a persistência de **desequilíbrios macroeconómicos globais**, o que gerava algumas questões sobre as implicações de uma eventual correcção abrupta de tais desequilíbrios. Em 2007, o abrandamento da economia norte-americana e a desvalorização do dólar contribuíram para o défice externo norte-americano tenha registado uma diminuição superior à prevista. O défice da balança corrente norte-americana diminuiu de 6.2 por cento do PIB em 2006 para 5.3 por cento em 2007. Contudo, o processo de correcção dos desequilíbrios macroeconómicos a nível global continua a constituir um risco para a estabilidade financeira e para a situação económica mundial.

De facto, o défice externo da economia norte-americana tem vindo a ser financiado em parte através das reservas acumuladas por economias de mercado emergentes, em particular da China e de países exportadores de petróleo.

A evolução dos preços internacionais das matérias-primas tem vindo a contribuir para intensificar as pressões inflacionistas a nível global, situação que se adensou no início de 2008.

#### 2.1.2 – CONJUNTURA ECONÓMICA NACIONAL

As previsões económicas apontam para uma quebra da actividade económica de 0,8 por cento em 2009 e para um crescimento de +0,3 por cento em 2010.

Estas perspectivas negativas ocorrem num contexto de recessão marcada no conjunto dos países desenvolvidos e, possivelmente, no quadro da economia mundial como um todo pela primeira vez em décadas. Na verdade, o actual enquadramento macroeconómico da economia portuguesa é marcado por um quadro de interacção entre uma crise sem precedentes nos mercados financeiros internacionais e uma recessão internacional.

Uma pequena economia aberta plenamente integrada em termos económicos e financeiros como a economia portuguesa é fortemente afectada por aquele enquadramento macroeconómico. O abrandamento da actividade económica e a redução das perspectivas de crescimento mundial, bem como a elevada incerteza quanto à magnitude e duração da actual fase descendente do ciclo económico, tendem a afectar negativamente a procura externa dirigida às empresas nacionais e as expectativas dos agentes económicos nacionais quanto à evolução futura da procura.

Acompanhando a fase recessiva da economia internacional e a descida de preços das matérias-primas, em particular do petróleo, a inflação reduziu-se para 2,5 € por cento em 2008 para 1 por cento em 2009. Esta descida da

inflação contribuirá para um aumento médio previsto do rendimento disponível real das famílias em 1,1 por cento. Isto implica, por sua vez, que, apesar da descida da produção, o consumo privado deva ter um crescimento positivo de 0,4 por cento, com o consumo de bens correntes não-duradouros a conhecer uma variação de +1,2 por cento. A redução já verificada das taxas de juro do crédito ajudará também a suportar as despesas de consumo. Por outro lado, a variação do consumo é afectada negativamente por um incremento da taxa de poupança decorrente da maior incerteza quanto ao futuro e por aumento do desemprego. Este último constitui o ponto mais negativo da evolução da economia, pelo drama humano que implica, e pela redução do rendimento que origina no segmento da população afectada.

As componentes da procura que explicam a queda da produção interna são fundamentalmente o investimento e as exportações. As estimativas mais recentes apontam já para uma redução do investimento, formação bruta do capital fixo (FBCF) de 0,8 por cento em 2008, após um crescimento de 3,2 por cento em 2007. As previsões para 2009 e 2010 apontam para uma contracção do investimento (FBCF) de 1,7 e de 0,3 por cento. Esta evolução traduz essencialmente uma deterioração das perspectivas de evolução da procura nos mercados interno e externo e uma quebra das expectativas dos agentes económicos.

No que respeita às exportações, estas contribuíram significativamente para um forte abrandamento da actividade económica em 2008. As previsões indicam uma queda das exportações em 2009 (-3,6 por cento) e um crescimento de 1,8 por cento em 2010. Esta quebra das exportações em 2009 representa a manutenção da tendência já observada no final de 2008 e afecta tanto as exportações de mercadorias como as exportações de turismo e outros serviços.

As necessidades de financiamento externo da economia terão aumentado de 8,2 por cento em 2007 para 9,0 por cento do PIB nominal em 2008.

Após a deterioração estimada para 2008, o défice da balança de bens e serviços em percentagem do PIB deverá reduzir-se para 7,0 por cento em 2009, aumentando posteriormente para 7,5 por cento em 2010. Esta evolução está condicionada em parte pela projecção para os termos de troca, os quais incorporam o impacto da evolução do preço do petróleo. Assume-se que se registe uma forte queda em termos médios nos mercados internacionais em 2009, num contexto de redução das perspectivas de crescimento e procura mundiais, e que apresente posteriormente alguma recuperação.

A estabilização do sistema financeiro constitui um pré-requisito para a resolução da crise económica. Para além do abundante fornecimento de liquidez pelos Bancos Centrais, os programas públicos de apoio à recapitalização dos bancos e de garantias ao seu financiamento foram essenciais para garantir a estabilidade financeira, que foi posta perigosamente em risco após a falência do Lehman Brothers.

Na actual fase descendente do ciclo económico e de deterioração dos balanços das empresas e das famílias, será de esperar uma desaceleração cíclica do crédito concedido pelo sistema bancário, que importa distinguir de situações de restrição do crédito associadas a dificuldades de balanço dos próprios bancos.

O ano de 2009 e 2010 não serão fáceis, o mundo atravessa uma fase recessiva .

Responder à crise exige determinação e eficácia das políticas públicas e dinamismo das empresas.

### **3 – ORGANIZAÇÃO MUNICIPAL**

A organização do Município Golegã é suportada pela existência de duas estruturas, uma política e outra administrativa, inter-relacionadas no desenvolvimento da actividade municipal.

#### **3.1 - ESTRUTURA POLÍTICA**

Assenta em dois órgãos, a Câmara Municipal com funções essencialmente executivas e a Assembleia Municipal, com funções de natureza predominantemente deliberativa e fiscalizadora da actividade desenvolvida pela primeira.

A Assembleia Municipal é constituída por membros, dos quais são eleitos directamente como deputados municipais e 2 indirectamente, uma vez que assumem aquela função na qualidade de Presidentes de Juntas de Freguesias que constituem a divisão administrativa do Concelho da Golegã (2).

A Câmara Municipal é constituída por 5 membros – 1 Presidente e 4 Vereadores, a quem compete, num quadro de delegações previamente estabelecido, o grosso da responsabilidade pela definição das estratégias e políticas municipais, bem como as decisões mais relevantes sobre a actividade dos serviços municipais.

No âmbito deste órgão destaca-se assim, através do mecanismo de delegação de competências, um "Corpo Executivo" constituído pelo Presidente da Câmara e os Vereadores investidos de responsabilidades na área da gestão (3), nomeados a tempo inteiro, que têm a seu cargo a supervisão directa das actividades desenvolvidas ao nível dos serviços municipais para a execução dos objectivos que materializam as políticas definidas.

### 3.1.2 - ESTRUTURA ORGANIZATIVA - 2008

É constituída por três tipos de unidades orgânicas:

- **Serviços de apoio à Câmara Municipal e aos órgãos autárquicos**, cuja função consiste essencialmente na execução de tarefas de assessoria técnica e apoio administrativo aos órgãos políticos do Município;
- **Serviços de actividades – meio ou adjetivas de apoio técnico ou instrumental**, cuja actividade constitui o suporte ao funcionamento dos serviços do Município, pelo apoio que prestam às diversas unidades orgânicas, ao nível do planeamento financeiro e de actividade, controlo da execução orçamental dos meios financeiros de que dispõe, modernização do seu funcionamento e gestão administrativa dos meios humanos e materiais;
- **Serviços de actividades-fim ou substantivas-operativas**, cuja actividade consiste na prestação de serviços à população, desenvolvendo-se no seio de um conjunto de áreas de competência que correspondem aos grandes objectivos gerais definidos pelo Executivo Municipal para o exercício do seu mandato.

A estrutura organizativa do Município é, assim, constituída ao nível macro, por 3 Divisões, as quais se encontram ocupadas na totalidade.

#### 3.1.2.1 - ACTIVIDADE ADMINISTRATIVA

A administração municipal abrange os mais diversos campos de actuação encontrando-se a actividade administrativa associada, em termos de apoio.

instrumental, a todas as áreas de intervenção municipal, constituindo os serviços de apoio instrumental elemento indispensável na gestão municipal.

A actividade administrativa desenvolveu-se para as tarefas de índole administrativa e financeira como também nas unidades orgânicas de carácter operativo através dos respectivos sectores e núcleos de apoio administrativo.

As tarefas administrativas são asseguradas por um corpo de funcionários administrativos colocados em todos os serviços da Estrutura Municipal.

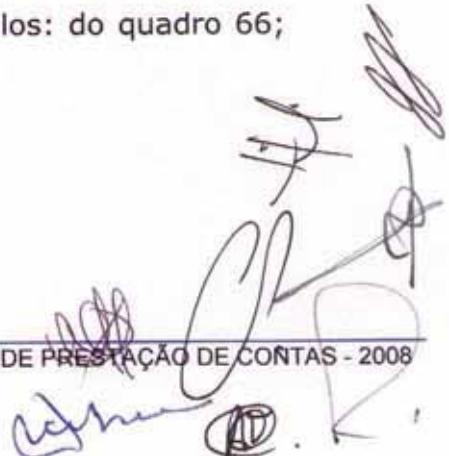
Os procedimentos administrativos são múltiplos, revestindo-se de graus de complexidade e tecnicidade diversa.

### 3.2 – RECURSOS HUMANOS

O funcionamento da estrutura municipal depende essencialmente dos recursos humanos, encontrando-se o quadro de pessoal dotado para o efeito.

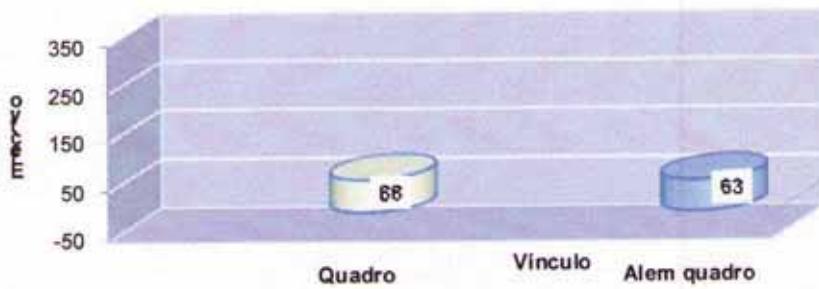
Toda a actividade desenvolvida pela Divisão de Administração e Finanças, no que concerne aos Recursos Humanos, visou a execução das políticas e estratégias definidas, com a preocupação de dinamizar e valorizar o capital humano.

A 31 de Dezembro de 2008 o número de trabalhadores ao serviço da Autarquia era de 129, distribuídos pelos seguintes vínculos: do quadro 66; além do quadro 63.



No global, regista-se um ligeiro aumento do número de trabalhadores (cerca de 8 ) relativamente ao ano de 2007, sendo que o aumento registado ocorreu no grupo Além Quadro.

EFFECTIVOS POR TIPO DE VÍNCULO - 2008



**DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL - ORGANOGRAMA**

| PESSOAL  | PESSOAL QUADRO |             | PESSOAL ALEM QUADRO |             | TOTAL      | %           |
|--|----------------|-------------|---------------------|-------------|------------|-------------|
|  | VALOR ABSOL.   | %           | VALOR ABSOL.        | %           |            |             |
| <b>Gabinete de Apoio ao Presidente</b>               | 1              |             | 1                   |             | 2          | 1,6%        |
| <b>Serviço Municipal de Protecção Civil</b>          | 0              | 0           | 0                   | 0           | 0          | 0,0%        |
| <b>Comissão de Protecção de Crianças e Jovens</b>    | 0              | 0           | 0                   | 0           | 0          | 0,0%        |
| <b>Conselho Local de Educação</b>                    | 0              | 0           | 0                   | 0           | 0          | 0,0%        |
| <b>Divisão de Administração e Finanças</b>           |                |             |                     |             |            |             |
| Chefe de Divisão                                     | 1              | 1,5%        | 0                   | 0,0%        | 1          | 0,8%        |
| Serviço de Recursos Humanos                          | 2              | 3,0%        | 1                   | 1,6%        | 3          | 2,3%        |
| Serviço de Expediente e Arquivo                      | 0              | 0,0%        | 1                   | 1,6%        | 1          | 0,8%        |
| Serviço de Taxas e Licenças                          | 1              | 1,5%        | 0                   | 0,0%        | 1          | 0,8%        |
| Tesouraria   | 1              | 1,5%        | 1                   | 1,6%        | 2          | 1,6%        |
| Serviço de Contabilidade                             | 4              | 6,1%        | 1                   | 1,6%        | 5          | 3,9%        |
| Serviço de Aprovisionamento, Património e Armazéns   | 2              | 3,0%        | 1                   | 1,6%        | 3          | 2,3%        |
| Serviço de Cobrança de Águas                         | 1              | 1,5%        | 1                   | 1,6%        | 2          | 1,6%        |
| Serviço de Assuntos Jurídicos                        | 0              | 0,0%        | 1                   | 1,6%        | 1          | 0,8%        |
| <b>Divisão de Obras, Urbanismo e Ambiente</b>        |                |             |                     |             |            |             |
| Chefe de Divisão                                     | 1              | 1,5%        | 0                   | 0,0%        | 1          | 0,8%        |
| Serviço de Loteamentos e Obras Particulares          | 2              | 3,0%        | 0                   | 0,0%        | 2          | 1,6%        |
| Serviço de Obras Municipais                          | 18             | 27,3%       | 8                   | 12,7%       | 26         | 20,2%       |
| Serviço de Feiras e Mercados                         | 0              | 0,0%        | 0                   | 0,0%        | 0          | 0,0%        |
| Serviço de Ambiente                                  | 11             | 16,7%       | 11                  | 17,5%       | 22         | 17,1%       |
| Serviço de Cemitérios                                | 0              | 0,0%        | 1                   | 1,6%        | 1          | 0,8%        |
| Serviço de Máquinas e Viaturas                       | 7              | 10,6%       | 3                   | 4,8%        | 10         | 7,8%        |
| Serviço de Estaleiros e Armazéns                     | 0              | 0,0%        | 0                   | 0,0%        | 0          | 0,0%        |
| Serviço de Fiscalização                              | 1              | 1,5%        | 0                   | 0,0%        | 1          | 0,8%        |
| <b>Divisão Intervenção Social</b>                    |                |             |                     |             |            |             |
| Chefe de Divisão                                     | 1              | 1,5%        | 0                   | 0,0%        | 1          | 0,8%        |
| Apoio Administrativo                                 | 0              | 0,0%        | 1                   | 1,6%        | 1          | 0,8%        |
| Serviço de Educação                                  | 1              | 1,5%        | 11                  | 17,5%       | 12         | 9,3%        |
| Serviço de Acção Social e Saúde                      | 1              | 1,5%        | 1                   | 1,6%        | 2          | 1,6%        |
| Serviço de Desporto e Tempos livres                  | 4              | 6,1%        | 7                   | 11,1%       | 11         | 8,5%        |
| Serviço de Cultura e Turismo                         | 5              | 7,6%        | 8                   | 12,7%       | 13         | 10,1%       |
| Serviço de Limpeza                                   | 1              | 1,5%        | 4                   | 6,3%        | 5          | 3,9%        |
| <b>Sanidade Animal e Higiene Pública Veterinária</b> | 0              | 0,0%        | 0                   | 0,0%        | 0          | 0,0%        |
| <b>TOTAIS</b>  | <b>66</b>      | <b>100%</b> | <b>63</b>           | <b>100%</b> | <b>129</b> | <b>100%</b> |

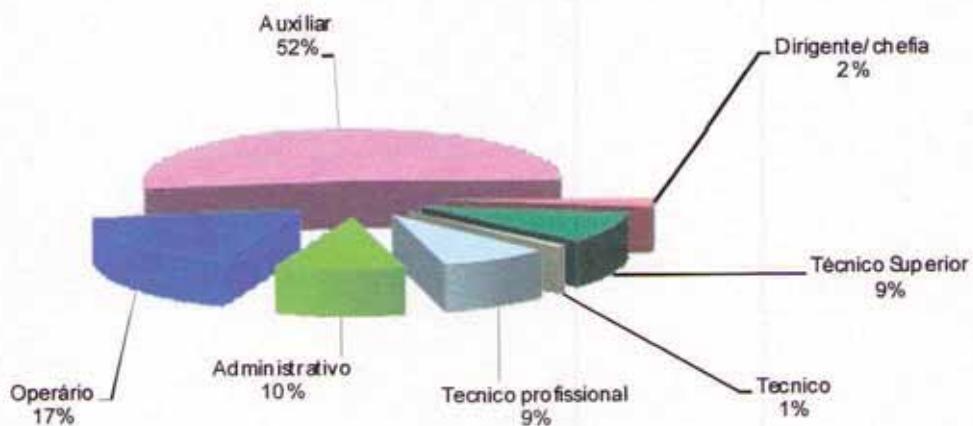
### 3.2.1 – ESTRUTURA PROFISSIONAL

Na estrutura profissional da Câmara Municipal da Golegã predominam as categorias auxiliares, operários e administrativos.

**DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL POR FUNÇÃO**

| PESSOAL                     | PESSOAL QUADRO |        | PESSOAL ALÉM QUADRO |       | TOTAL      | %     |
|-----------------------------|----------------|--------|---------------------|-------|------------|-------|
|                             | V.ABSOL        | %      | V.ABSOL             | %     |            |       |
| <b>Dirigente</b>            | 3              | 4,5%   | 0                   | 0,0%  | 3          | 2,3%  |
| <b>Técnico Superior</b>     | 3              | 4,5%   | 9                   | 14,3% | 12         | 9,3%  |
| <b>Técnico Profissional</b> | 8              | 12,1%  | 3                   | 4,8%  | 11         | 8,5%  |
| <b>Técnico</b>              | 1              | 1,5%   | 0                   | 0,0%  | 1          | 0,8%  |
| <b>Administrativo</b>       | 10             | 15,2%  | 3                   | 4,8%  | 13         | 10,1% |
| <b>Operário</b>             | 21             | 31,8%  | 1                   | 1,6%  | 22         | 17,1% |
| <b>Auxiliar</b>             | 20             | 30,3%  | 47                  | 74,6% | 67         | 51,9% |
| <b>TOTAIS</b>               | <b>66</b>      | 100,0% | <b>63</b>           | 100%  | <b>129</b> | 100%  |

**ESTRUTURA PROFISSIONAL**



### 3.2.2 – CONTRATOS DE TRABALHO A TERMO

A análise evolutiva dos contratos a termo indica uma ligeira descida do número de funcionários com este tipo de vínculo de 2006 para 2007, sendo que em 2008 se verifica um aumento relativamente ao ano de 2007.



**TRABALHADORES POR GRUPO ETÁRIO, GRUPO DE PESSOAL E SEXO**

| Anos              |              | Dirigente | Técnico Superior | Técnico | Técnico Profissional | Administrativo | Operário | Auxiliar | Total Valor Absoluto | %     |
|-------------------|--------------|-----------|------------------|---------|----------------------|----------------|----------|----------|----------------------|-------|
| <b>- 20</b>       | <b>M</b>     | 0         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 0        | 0                    | 0,00  |
|                   | <b>F</b>     | 0         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 0        | 0                    | 0,00  |
|                   | <b>total</b> | 0         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 0        | 0                    | 0,00  |
| <b>20 a 29</b>    | <b>M</b>     | 0         | 3                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 7        | 10                   | 7,75  |
|                   | <b>F</b>     | 0         | 1                | 0       | 2                    | 3              | 0        | 8        | 14                   | 10,85 |
|                   | <b>total</b> | 0         | 4                | 0       | 2                    | 3              | 0        | 15       | 24                   | 18,60 |
| <b>30 a 39</b>    | <b>M</b>     | 0         | 1                | 0       | 0                    | 1              | 0        | 6        | 8                    | 6,20  |
|                   | <b>F</b>     | 1         | 5                | 0       | 4                    | 1              | 0        | 4        | 15                   | 11,63 |
|                   | <b>total</b> | 1         | 6                | 0       | 4                    | 2              | 0        | 10       | 23                   | 17,83 |
| <b>40 a 49</b>    | <b>M</b>     | 1         | 1                | 0       | 2                    | 2              | 11       | 10       | 27                   | 20,93 |
|                   | <b>F</b>     | 1         | 1                | 0       | 2                    | 3              | 0        | 12       | 19                   | 14,73 |
|                   | <b>total</b> | 2         | 2                | 0       | 4                    | 5              | 11       | 22       | 46                   | 35,66 |
| <b>50 a 59</b>    | <b>M</b>     | 0         | 0                | 1       | 1                    | 0              | 7        | 9        | 18                   | 13,95 |
|                   | <b>F</b>     | 0         | 0                | 0       | 0                    | 2              | 0        | 6        | 8                    | 6,20  |
|                   | <b>total</b> | 0         | 0                | 1       | 1                    | 2              | 7        | 15       | 26                   | 20,16 |
| <b>60 ou mais</b> | <b>M</b>     | 0         | 0                | 0       | 0                    | 1              | 4        | 2        | 7                    | 5,43  |
|                   | <b>F</b>     | 0         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 3        | 3                    | 2,33  |
|                   | <b>total</b> | 0         | 0                | 0       | 0                    | 1              | 4        | 5        | 10                   | 7,75  |
| <b>Totais</b>     | <b>M</b>     | 1         | 5                | 1       | 3                    | 4              | 22       | 34       | 70                   | 54,26 |
|                   | <b>F</b>     | 2         | 7                | 0       | 8                    | 9              | 0        | 33       | 59                   | 45,74 |
|                   | <b>total</b> | 3         | 12               | 1       | 11                   | 13             | 22       | 67       | 129                  | 100   |

## ABSENTISMO/FÉRIAS

| Tipo de Faltas                        | Dirigente | Técnico Superior | Técnico | Técnico Profissional | Administrativo | Operário | Auxiliar | TOTAL          |        |
|---------------------------------------|-----------|------------------|---------|----------------------|----------------|----------|----------|----------------|--------|
|                                       |           |                  |         |                      |                |          |          | Valor Absoluto | %      |
| <b>Casamento</b>                      | M         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 0        | 0              | 0,00   |
|                                       | F         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 15       | 15             | 0,26   |
|                                       | Total     | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 15       | 15             | 0,26   |
| <b>Maternidade e paternidade</b>      | M         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 0        | 0              | 0,00   |
|                                       | F         | 0                | 149     | 0                    | 0              | 0        | 68       | 217            | 3,80   |
|                                       | Total     | 0                | 149     | 0                    | 0              | 0        | 68       | 217            | 3,80   |
| <b>Falecimento de familiar</b>        | M         | 0                | 0       | 0                    | 1              | 13       | 9        | 23             | 0,40   |
|                                       | F         | 2                | 0       | 0                    | 2,5            | 0        | 0        | 4,5            | 0,08   |
|                                       | Total     | 2                | 0       | 0                    | 3,5            | 13       | 9        | 27,5           | 0,48   |
| <b>Doença</b>                         | M         | 0                | 16      | 0                    | 0              | 626      | 456      | 1098           | 19,22  |
|                                       | F         | 0                | 23      | 0                    | 20,5           | 11       | 0        | 111            | 165,5  |
|                                       | Total     | 0                | 39      | 0                    | 20,5           | 11       | 626      | 567            | 1263,5 |
| <b>Assistência a familiares</b>       | M         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 17       | 14       | 31             | 0,54   |
|                                       | F         | 0                | 11      | 0                    | 1              | 8        | 0        | 21             | 0,72   |
|                                       | Total     | 0                | 11      | 0                    | 1              | 8        | 17       | 35             | 1,26   |
| <b>Trabalhador estudante</b>          | M         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 0        | 0              | 0,00   |
|                                       | F         | 0                | 0       | 0                    | 11             | 1        | 0        | 0              | 0,21   |
|                                       | Total     | 0                | 0       | 0                    | 11             | 1        | 0        | 0              | 0,26   |
| <b>Por conta em período de férias</b> | M         | 1                | 0,5     | 0                    | 2              | 1        | 28       | 9              | 41,5   |
|                                       | F         | 0                | 1       | 0                    | 7              | 17,5     | 0        | 3              | 28,5   |
|                                       | Total     | 1                | 1,5     | 0                    | 9              | 18,5     | 28       | 12             | 1,23   |
| <b>Com perda de vencimento</b>        | M         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 0        | 611            | 611    |
|                                       | F         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 73       | 0        | 0              | 73     |
|                                       | Total     | 0                | 0       | 0                    | 0              | 73       | 0        | 611            | 684    |
| <b>Injustificadas</b>                 | M         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 0        | 0              | 0,00   |
|                                       | F         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 0        | 0              | 0,00   |
|                                       | Total     | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 0        | 0              | 0,00   |
| <b>Outras</b>                         | M         | 0                | 2       | 0                    | 0              | 4        | 11       | 12             | 0,51   |
|                                       | F         | 0,5              | 7       | 0                    | 5              | 12       | 0        | 8,5            | 0,58   |
|                                       | Total     | 0,5              | 9       | 0                    | 5              | 16       | 11       | 20,5           | 1,09   |
| <b>Acidente de serviço</b>            | M         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 58       | 237            | 295    |
|                                       | F         | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 0        | 0              | 0,00   |
|                                       | Total     | 0                | 0       | 0                    | 0              | 0        | 58       | 237            | 295    |
| <b>Férias</b>                         | M         | 23               | 117     | 39                   | 47             | 90       | 607      | 788            | 1711   |
|                                       | F         | 63,5             | 130     | 0                    | 185            | 255,5    | 0        | 651            | 1285   |
|                                       | Total     | 86,5             | 247     | 39                   | 232            | 345,5    | 607      | 1439           | 2996   |
| <b>TOTAIS</b>                         | M         | 24               | 135,5   | 39                   | 49             | 96       | 1360     | 2136           | 3839,5 |
|                                       | F         | 66               | 321     | 0                    | 229,5          | 380,5    | 0        | 877,5          | 1874,5 |
|                                       | Total     | 90               | 456,5   | 39                   | 278,5          | 476,5    | 1360     | 3013,5         | 5714   |
|                                       |           |                  |         |                      |                |          |          |                | 100    |



### **3.2.3 - FORMAÇÃO PROFISSIONAL**

Do plano de formação para o ano de 2008 constavam 21 acções de formação, visando a melhoria da qualidade de gestão pública e a qualificação para o desempenho e valorização pessoal e profissional dos funcionários do município da Golegã, para um universo de 31 formandos. Do plano de Formação elaborado, forma realizadas 20 acções de formação, com a participação de 23 funcionários.

Atendendo à implementação do SIADAP no ano de 2007, verificou-se um acréscimo significativo de formação em relação a 2008.

O grupo profissional em que se registou um maior número de participantes foi o Administrativo, com 11 funcionários a participarem em acções de formação.

**N. Formandos por Grupo Profissional**

| Grupo Profissional     | 2005      | 2006      | 2007      | 2008      |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Dirigente e Chefia     | 0         | 0         | 2         | 3         |
| Técnico Superior       | 2         | 1         | 5         | 1         |
| Técnico                | 1         | 3         | 1         | 1         |
| Técnico - Profissional | 1         | 3         | 8         | 3         |
| Administrativo         | 5         | 9         | 9         | 11        |
| Auxiliar               | 1         | 0         | 19        | 4         |
| Operário               | 0         | 0         | 9         | 0         |
| <b>TOTAL</b>           | <b>10</b> | <b>16</b> | <b>53</b> | <b>23</b> |

#### 4 - ANÁLISE ORÇAMENTAL

##### 4.1- Execução e Evolução do Orçamento

Os mapas apresentados traduzem de uma forma clara e objectiva a estrutura de Receita e Despesa bem como a Execução Orçamental permitindo uma análise comparativa de quatro anos - 2005 a 2008.

A execução orçamental consiste nos recebimentos e pagamentos realizados durante um ano económico e não de realização efectiva das obras.

Podemos verificar que em 2008 a execução da receita corrente é cerca de 88%, a de capital aproximadamente 57%, perfazendo um total de execução de 73%, a maior execução nos últimos 4 anos, em relação ao ano de 2007 há um aumento de 19,47%.

Em relação à execução da despesa em 2008, verifica-se em correntes cerca de 87% e de capital 50%. A despesa total apresenta uma execução de 68%, o que representa um acréscimo de 17% em comparação com o ano de 2007.

A execução de capital seria superior se a aprovação das candidaturas não sofresse atrasos, nomeadamente EB1 Golegã, Azinhaga e do Relvado Sintético do Campo de Futebol.

##### 4.1.1 Receitas Liquidadas

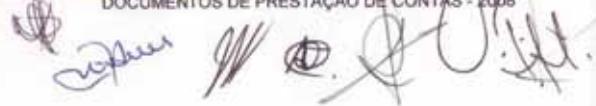
| Descrição da Receita                           | 2005       |          | 2006       |        | 2007       |        | 2008       |        | Variações   |           |            |           |
|--|------------|----------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|-------------|-----------|------------|-----------|
|  |            |          |            |        |            |        |            |        | 2005-2006   | 2006-2007 | 2007-2008  |           |
|  | Valor      | %        | Valor      | %      | Valor      | %      | Valor      | %      | Valor       | %         | Valor      | %         |
| Impostos directos                              | 555.345,72 | 96,9     | 455.688,82 | 74,70  | 656.721,05 | 76,76  | 590.654,82 | 104,04 | -95.657,10  | -17,95%   | 201.032,43 | 44,13%    |
| Imposto municipal s/ imóveis                   | 211.885,78 | 96,90    | 264.210,67 | 111,48 | 298.805,49 | 88,99  | 349.478,12 | 125,26 | 62.324,88   | 24,69%    | 35.594,82  | 13,47%    |
| Imposto municipal s/ veículos-Imp. Único Circ. | 49.625,62  | 110,28   | 54.679,48  | 94,27  | 60.570,76  | 77,55  | 56.396,09  | 81,29  | 5.053,86    | 10,18%    | 5.891,26   | 10,77%    |
| Imp. mun. s/trans. oner. imóveis               | 239.726,01 | 95,51    | 82.443,65  | 31,95  | 219.280,63 | 81,77  | 146.980,34 | 105,59 | -157.282,36 | -66,61%   | 136.636,96 | 165,98%   |
| Demais   | 35.960,82  | 74,92    | 44.801,30  | 92,91  | 31.841,87  | 45,48  | 35.011,89  | 68,85  | 8.840,46    | 24,03%    | -12.759,43 | -28,61%   |
| Contribuição autárquica                        | 11.636,20  | 2.327,24 | 6.059,56   | 100,99 | 11.049,78  | 110,50 | 558,76     | 5,08   | -5.576,64   | -47,92%   | 4.900,22   | 82,35%    |
| Imp. mun. Sisa                                 | 6.511,26   | 1.302,26 | 3.672,79   | 183,63 | 34.172,52  | 683,45 | 2.231,62   | 12,47  | -2.838,53   | -43,59%   | 30.489,77  | 830,43%   |
| Outros   | 0,00       | 0,00     | 21,21      | 2,12   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 21,21       | 100,00%   | -21,21     | -100,00%  |
| Impostos indirectos                            | 1.061,32   | 7,85     | 2.931,00   | 26,79  | 1.111,30   | 20,20  | 4.283,00   | 5,61   | 1.879,66    | 178,79%   | -1.819,70  | -62,06%   |
| Loteamentos e obras                            | 164,34     | 5,48     | 3,73       | 0,18   | 972,80     | 194,56 | 4.047,00   | 5,54   | -160,61     | -97,73%   | 969,07     | 25960,43% |
| Ocupação da via pública                        | 0,00       | 0,00     | 1.975,00   | 365,75 | 0,00       | 0,00   | 75,00      | 7,50   | 1.975,00    | 100,00%   | -1.975,00  | -100,00%  |
| Publicidade                                    | 402,96     | 4,48     | 208,21     | 5,20   | 25,00      | 5,00   | 116,00     | 58,00  | -194,77     | -48,33%   | -183,21    | -87,99%   |
| Outros   | 484,00     | 96,80    | 744,00     | 74,40  | 113,50     | 5,67   | 25,00      | 4,17   | 260,00      | 53,72%    | -630,50    | -84,74%   |
| Taxes multas e outras penalidades              | 166.413,27 | 78,91    | 171.135,72 | 79,82  | 218.567,48 | 59,71  | 226.269,71 | 80,44  | 4.723,46    | 2,84%     | 47.431,75  | 27,72%    |
| Mercados e feiras                              | 19,59      | 9,79     | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | -19,59      | -100,00%  | 0,00       | 0,00%     |

Município da Golegã

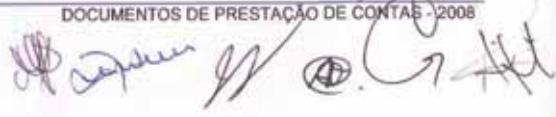
| Descrição da Receita                       | 2005         |        |              |          | 2006         |        |              |        | 2007        |          |             |          | 2008       |          |   |  | Variações |  |           |  |  |
|--|--------------|--------|--------------|----------|--------------|--------|--------------|--------|-------------|----------|-------------|----------|------------|----------|---|--|-----------|--|-----------|--|--|
|  | Valor        |        | %            |          | Valor        |        | %            |        | Valor       |          | %           |          | Valor      |          | % |  | 2005-2006 |  | 2006-2007 |  |  |
|  |              |        |              |          |              |        |              |        |             |          |             |          |            |          |   |  |           |  |           |  |  |
| Lotaamentos e obras                        | 82.343,74    | 85,06  | 94.561,23    | 97,48    | 107.579,32   | 67,23  | 84.874,95    | 82,01  | 12.217,49   | 14,84%   | 13.018,00   | 13,77%   | -22.704,37 | -21,10%  |   |  |           |  |           |  |  |
| Ocupação da via pública                    | 3.644,45     | 32,04  | 4.512,95     | 30,06    | 2.635,80     | 13,17  | 721,60       | 24,08  | 688,53      | 17,39%   | -1.877,36   | -41,60%  | -1.914,00  | -72,62%  |   |  |           |  |           |  |  |
| Caça, uso e porte de armas                 | 1.323,00     | 88,20  | 1.503,06     | 75,15    | 1.276,56     | 42,55  | 22,50        | 1,60   | 180,01      | 13,61%   | -226,50     | -15,07%  | -1.254,06  | -98,24%  |   |  |           |  |           |  |  |
| Saneamento                                 | 103,30       | 25,82  | 2.751,10     | 1.375,55 | 30.034,18    | 54,85  | 48.867,72    | 73,05  | 2.647,80    | 2563,21% | 27.283,06   | 991,72%  | 18.833,54  | 62,71%   |   |  |           |  |           |  |  |
| Lixos                                      | 59.301,53    | 89,85  | 60.325,25    | 87,42    | 67.151,60    | 83,94  | 70.688,77    | 100,70 | 1.023,42    | 1,73%    | 6.826,35    | 11,32%   | 3.537,17   | 5,27%    |   |  |           |  |           |  |  |
| Outras                                     | 17.643,95    | 63,01  | 5.512,68     | 21,20    | 8.179,58     | 20,44  | 18.985,24    | 107,87 | -12.131,27  | -68,76%  | 2.696,91    | 48,38%   | 10.805,65  | 132,11%  |   |  |           |  |           |  |  |
| Juros de mora                              | 1.602,56     | 89,03  | 1.497,44     | 74,87    | 1.574,63     | 78,73  | 2.108,93     | 117,10 | -105,12     | -6,56%   | 77,19       | 5,15%    | 534,30     | 33,93%   |   |  |           |  |           |  |  |
| Juris. compensatórios                      | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00     | 11,32        | 2,26   | 0,00         | 0,00   | 0,00        | 0,00%    | 11,32       | -100,00% | -11,32     | -100,00% |   |  |           |  |           |  |  |
| Multas e penalid. Diversas                 | 230,60       | 46,18  | 471,96       | 94,38    | 124,66       | 24,93  | 0,00         | 0,00   | 241,19      | 104,50%  | -347,31     | -73,58%  | -124,68    | -100,00% |   |  |           |  |           |  |  |
| Rendimentos da propriedade                 | 15.502,17    | 49,53  | 15.344,96    | 313,16   | 15.397,92    | 52,81  | 15.835,49    | 57,12  | -157,21     | -1,01%   | 52,96       | 0,35%    | 137,57     | 0,80%    |   |  |           |  |           |  |  |
| Bancos e outras instituições               | 13,13        | 0,87   | 94,57        | 6,30     | 147,53       | 29,50  | 783,90       | 55,99  | 81,44       | 620,26%  | 52,96       | 56,00%   | 636,37     | 431,35%  |   |  |           |  |           |  |  |
| Outros                                     | 15.489,04    | 57,37  | 15.250,38    | 491,94   | 15.250,38    | 61,02  | 14.751,59    | 58,31  | -238,65     | -1,54%   | 0,00        | 0,00%    | -498,80    | -3,27%   |   |  |           |  |           |  |  |
| Transferências correntes                   | 1.914.138,12 | 101,61 | 1.863.834,67 | 89,67    | 2.071.451,98 | 98,28  | 2.303.879,93 | 101,58 | -50.303,48  | -2,63%   | 267.617,26  | 11,14%   | 232.427,97 | 11,22%   |   |  |           |  |           |  |  |
| Fundo geral municipal/Fundo equil. mun.    | 917.676,00   | 100,94 | 810.336,00   | 68,30    | 1.631.983,00 | 100,00 | 1.861.176,00 | 100,00 | -107.340,00 | -11,70%  | 821.647,00  | 101,40%  | 229.193,00 | 14,04%   |   |  |           |  |           |  |  |
| Fundo de coesão municipal/Fundo soc.munic. | 187.868,00   | 100,00 | 301.170,00   | 160,30   | 87.737,00    | 100,00 | 88.654,00    | 100,00 | 113.302,00  | 60,31%   | -213.433,00 | -70,87%  | 917,00     | 1,05%    |   |  |           |  |           |  |  |
| Fundo de base municipal/Partic. fixa IRS   | 654.123,00   | 100,00 | 648.161,00   | 99,08    | 125.070,00   | 100,00 | 127.415,00   | 100,00 | -5.962,00   | -0,91%   | -523.091,00 | -80,70%  | 2.345,00   | 1,87%    |   |  |           |  |           |  |  |
| Outros                                     | 140.990,67   | 180,78 | 76.394,28    | 29,61    | 166.524,93   | 94,18  | 178.034,34   | 119,00 | -64.596,39  | -45,82%  | 93.130,65   | 121,91%  | 8.509,41   | 5,02%    |   |  |           |  |           |  |  |
| Outras transferências                      | 13.480,45    | 51,65  | 16.295,52    | 60,35    | 23.525,48    | 78,41  | 47.572,08    | 198,22 | 2.815,07    | 20,88%   | 7.229,96    | 44,37%   | 24.046,60  | 102,22%  |   |  |           |  |           |  |  |
| Resto do mundo                             | 0,00         | 0,00   | 11.477,87    | 1.147,78 | 33.611,54    | 134,44 | 1.026,50     | 17,73  | 11.477,87   | 100,00%  | 22.133,67   | 192,84%  | -32.583,04 | -96,94%  |   |  |           |  |           |  |  |
| Venda de bens e serviços                   | 483.266,16   | 92,26  | 638.368,18   | 73,98    | 636.108,03   | 60,35  | 583.781,51   | 60,83  | 55.102,02   | 11,40%   | 81.730,85   | 17,04%   | -46.346,82 | -7,36%   |   |  |           |  |           |  |  |
| Publicações e impressos                    | 3.189,40     | 53,32  | 3.002,06     | 50,03    | 5.686,09     | 51,69  | 6.204,60     | 62,09  | -197,34     | -6,17%   | 2.684,03    | 89,41%   | 518,51     | 9,12%    |   |  |           |  |           |  |  |
| Bens inutilizados                          | 0,00         | 0,00   | 1.491,93     | 74,59    | 6.941,60     | 173,54 | 0,00         | 0,00   | 1.491,93    | 100,00%  | 5.449,67    | 365,28%  | -6.941,60  | -100,00% |   |  |           |  |           |  |  |
| Desperdícios, resíduos e refigos           | 118,10       | 118,10 | 56,15        | 28,07    | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | -61,95      | -52,46%  | -56,15      | -100,00% | 0,00       | 100,00%  |   |  |           |  |           |  |  |



| Descrição da Receita                         | Variações    |        |              |          |              |        |              |        |            |           |            |          |            |          |
|--|--------------|--------|--------------|----------|--------------|--------|--------------|--------|------------|-----------|------------|----------|------------|----------|
|  | 2005         |        | 2006         |          | 2007         |        | 2008         |        | 2005-2006  |           | 2006-2007  |          | 2007-2008  |          |
|  | Valor        | %      | Valor        | %        | Valor        | %      | Valor        | %      | Valor      | %         | Valor      | %        | Valor      | %        |
| Água   | 203.577,88   | 103,87 | 210.055,38   | 83,35    | 215.355,20   | 74,26  | 179.536,36   | 81,25  | 6.477,40   | 3,18%     | 5.299,82   | 2,52%    | -35.816,84 | -16,63%  |
| Outros                                       | 3,46         | 0,17   | 0,00         | 0,00     | 4,79         | 0,24   | 0,00         | 0,00   | -3,46      | -100,00%  | 4,79       | 100,00%  | -4,79      | -100,00% |
| Outros                                       | 1.706,90     | 42,67  | 3.091,14     | 51,51    | 4.970,84     | 62,17  | 3.342,28     | 33,42  | 1.384,24   | 81,10%    | 1.879,70   | 60,81%   | -1.628,56  | -32,78%  |
| Aluguer de espaços e equipamentos            | 8.371,46     | 79,72  | 5.295,86     | 33,09    | 7.762,66     | 25,67  | 5.217,18     | 52,17  | -3.075,68  | -36,74%   | 2.466,86   | 46,58%   | -2.545,51  | -32,79%  |
| Visitas e ensaios                            | 0,00         | 0,00   | 78,35        | 15,67    | 78,35        | 3,12   | 365,05       | 2,43   | 78,35      | 100,00%   | 0,00       | 0,00%    | 266,70     | 365,92%  |
| Alimentação e alojamento                     | 12.959,26    | 34,84  | 9.950,00     | 35,53    | 10.444,99    | 26,11  | 5.365,20     | 41,10  | -3.006,40  | -23,21%   | 494,13     | 4,97%    | -5.079,79  | -48,63%  |
| Serviços sociais                             | 31.562,47    | 121,75 | 27.942,57    | 71,64    | 33.109,96    | 78,83  | 31.109,25    | 95,50  | -3.719,90  | -11,75%   | 5.167,39   | 18,49%   | -2.000,71  | -6,04%   |
| Serviços recreativos                         | 1.044,93     | 14,93  | 88,29        | 4,41     | 1.939,46     | 38,73  | 6,00         | 0,18   | -956,64    | -91,55%   | 1.851,19   | 2096,72% | -1.933,48  | -99,69%  |
| Serviços culturais                           | 607,82       | 7,60   | 0,00         | 0,00     | 181,50       | 3,63   | 126,00       | 4,20   | -607,93    | -100,00%  | 181,50     | 100,00%  | -55,50     | -30,58%  |
| Serviços desportivos                         | 43.283,66    | 254,61 | 105.754,32   | 203,37   | 93.087,91    | 96,98  | 81.436,23    | 74,78  | 62.470,44  | 144,33%   | -12.666,41 | -11,98%  | -1.651,68  | -1,77%   |
| Saneamento                                   | 0,36         | 0,12   | 119,00       | 59,50    | 0,00         | 0,00   | 50,00        | 2,38   | 118,64     | 32955,56% | -119,00    | -100,00% | 50,00      | 100,00%  |
| Trabalhos p/conta de particulares            | 6.091,72     | 35,83  | 9.549,88     | 86,81    | 9.501,34     | 27,14  | 9.332,82     | 93,33  | 3.458,17   | 56,77%    | -48,54     | -0,51%   | -168,53    | -1,77%   |
| Camiléries                                   | 10.252,64    | 85,44  | 7.055,90     | 39,19    | 6.625,41     | 20,70  | 22.783,75    | 118,67 | -3.196,74  | -31,18%   | -430,49    | -6,10%   | 16.158,29  | 243,88%  |
| Mercados e feiras                            | 80.854,95    | 90,84  | 55.158,99    | 70,71    | 78.407,26    | 73,95  | 89.889,22    | 120,92 | -5.705,97  | -9,37%    | 23.248,30  | 42,15%   | -8.518,07  | -10,86%  |
| Parques de campismo                          | 36.759,26    | 87,53  | 42.713,73    | 94,92    | 53.799,47    | 92,75  | 58.177,13    | 112,19 | 5.954,52   | 18,20%    | 11.085,60  | 25,95%   | 2.377,86   | 4,42%    |
| Outros                                       | 9.281,03     | 154,66 | 12.062,53    | 67,01    | 5.911,80     | 17,26  | 8.601,26     | 22,40  | 2.781,50   | 29,97%    | -5.150,72  | -42,70%  | 1.889,48   | 24,44%   |
| Rendas de habitações                         | 11.082,11    | 92,35  | 11.623,83    | 89,41    | 10.617,95    | 72,12  | 10.226,06    | 27,94  | 541,81     | 4,89%     | -805,97    | -6,93%   | -591,89    | -5,47%   |
| Rendas de edifícios                          | 42.368,29    | 92,17  | 33.277,33    | 67,91    | 33.285,86    | 80,52  | 31.785,10    | 70,63  | -9.120,96  | -21,51%   | 8,53       | 0,03%    | -1.500,76  | -4,51%   |
| Outras                                       | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00     | 51.195,53    | 31,99  | 52.206,08    | 22,70  | 0,00       | 0,00%     | 51.195,53  | 100,00%  | 1.010,55   | 1,97%    |
| Outras receitas correntes                    | 0,00         | 0,00   | 3.793,46     | 60,21    | 4.244,55     | 169,78 | 361,60       | 5,55   | 3.793,46   | 100,00%   | 451,10     | 11,89%   | -3.882,95  | -81,48%  |
| Indemniz.p/detração,estr avio,bens patrim    | 0,00         | 0,00   | 50,00        | 50,00    | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 50,00      | 100,00%   | -50,00     | -100,00% | 0,00       | 100,00%  |
| Indem estrag prov,outrem viat,out eq aut,loc | 0,00         | 0,00   | 1.813,12     | 1.813,12 | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 1.813,12   | 100,00%   | -1.813,12  | -100,00% | 0,00       | 100,00%  |
| Diversos                                     | 0,00         | 0,00   | 1.930,33     | 1.930,33 | 4.244,55     | 169,78 | 361,60       | 5,55   | 1.930,33   | 100,00%   | 2.314,22   | 119,89%  | -3.882,95  | -91,48%  |
| Total Receitas Correntes                     | 3.138.716,76 | 87,23  | 3.051.096,69 | 84,56    | 3.587.602,28 | 81,86  | 3.724.726,05 | 87,65  | -64.620,15 | -2,70%    | 548.505,87 | 17,81%   | 127.123,77 | 3,63%    |
| Venda de bens de investimento                | 2.147,82     | 2,04   | 0,00         | 0,00     | 40.206,38    | 2,88   | 5.819,45     | 0,90   | -2.147,82  | -100,00%  | 40.206,38  | 100,00%  | -34.385,94 | -100,00% |



| Descrição da Receita                        | 2005         |        | 2006         |        | 2007         |        | 2008         |        | Variações   |           |             |          |
|---|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|-------------|-----------|-------------|----------|
|   | Valor        | %      | Valor        | %      | Valor        | %      | Valor        | %      | 2005-2006   | 2006-2007 | 2007-2008   |          |
|   |              |        |              |        |              |        |              |        | Valor       | %         | Valor       | %        |
| Famílias                                    | 2.147,82     | 10,74  | 0,00         | 0,00   | 40.206,39    | 48,73  | 5.819,45     | 3,28   | -2.147,82   | -100,00%  | 40.206,39   | 100,00%  |
| Transferências de capital                   | 1.759.255,62 | 51,46  | 1.389.486,44 | 43,16  | 1.487.270,81 | 60,33  | 1.485.643,98 | 72,19  | -299.779,18 | -22,72%   | 127.784,37  | 9,40%    |
| Fundo geral municipal/Fundo equilíbrio mun. | 611.784,00   | 100,94 | 540.224,00   | 88,30  | 1.087.988,00 | 100,00 | 1.002.172,00 | 100,00 | -71.560,00  | -11,70%   | 547.764,00  | 101,40%  |
| Fundo de coesão municipal                   | 125.245,00   | 100,00 | 200.780,00   | 160,31 | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 75.535,00   | 60,31%    | -200.780,00 | -100,00% |
| Fundo de base municipal                     | 436.082,00   | 100,00 | 432.107,00   | 99,08  | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | -3.975,00   | -0,91%    | -432.107,00 | -100,00% |
| IPL/D.G.L.B.                                | 125.800,00   | 31,65  | 115.794,00   | 44,58  | 74.571,00    | 53,26  | 3.687,00     | 27,58  | -10.006,00  | -7,95%    | -41.223,00  | -35,60%  |
| DREL - Ministério da Educação               | 12.796,00    | 22,65  | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | -12.796,00  | -100,00%  | 0,00        | 0,00%    |
| IND - Instituto do desporto                 | 29.837,84    | 15,54  | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | -29.837,84  | -100,00%  | 0,00        | 0,00%    |
| Prodep                                      | 10.858,65    | 86,67  | 571,50       | 2,21   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | -10.287,15  | -94,74%   | -571,50     | -100,00% |
| MC-POC Programa Operacional da Cultura      | 0,00         | 0,00   | 26.027,60    | 5,83   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 26.027,60   | 100,00%   | -26.027,60  | -100,00% |
| Estado-Part.comun.proj.co-financiados       | 406.662,12   | 34,52  | 43.982,34    | 3,75   | 324.711,81   | 40,55  | 479.584,98   | 46,53  | -362.879,79 | -88,19%   | 280.729,47  | 638,28%  |
| Outras receitas de capital                  | 5,58         | 0,93   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | -5,58       | -100,00%  | 0,00        | 0,00%    |
| Passivos Financeiros                        | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 906.580,81   | 60,68  | 0,00        | 0,00%     | 0,00        | 0,00%    |
| Total das receitas de Capital               | 1.761.419,03 | 49,33  | 1.359.486,44 | 41,24  | 1.527.477,25 | 39,58  | 2.398.644,24 | 57,13  | -401.932,58 | -22,82%   | 167.990,76  | 12,38%   |
| TOTAL                                       | 4.897.135,78 | 72,17  | 4.410.583,09 | 63,85  | 8.125.078,49 | 61,95  | 8.122.770,28 | 72,97  | -486.552,74 | -9,94%    | 714.498,43  | 16,30%   |
|   |              |        |              |        |              |        |              |        |             |           | 897.690,81  | 13,47%   |





#### 4.1.2 - Despesas Realizadas

| Descrição da Despesa                   | 2006         |       | 2006         |       | 2007         |       | 2008         |        | Variações  |           |             |           |
|--|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|--------|------------|-----------|-------------|-----------|
|  |              |       |              |       |              |       |              |        | 2005-2006  | 2006-2007 | 2007-2008   |           |
|  | Valor        | %     | Valor        | %     | Valor        | %     | Valor        | %      | Valor      | %         | Valor       | %         |
| Despesas com o pessoal                 | 1.599.521,90 | 90,29 | 2.108.500,00 | 89,21 | 2.019.006,93 | 89,69 | 2.127.544,72 | 92,87% | 208.978,10 | 11,00%    | -89.493,07  | -4,34%    |
| Remunerações certas e permanentes      | 1.489.609,19 | 99,41 | 1.677.735,49 | 99,19 | 1.574.248,66 | 99,75 | 1.649.724,89 | 99,95% | 188.126,30 | 12,83%    | -103.486,83 | -6,17%    |
| Tit.órgãos sob. e memb. órgãos autárq. | 91.913,78    | 99,91 | 132.742,07   | 99,66 | 104.563,96   | 99,98 | 138.084,67   | 99,98% | 40.828,29  | 44,42%    | -28.158,11  | -21,21%   |
| Pessoal quadros-Reg.função pública     | 771.236,31   | 99,82 | 753.789,20   | 99,89 | 709.433,81   | 99,89 | 705.717,90   | 99,96% | -17.447,11 | -2,28%    | -44.355,39  | -5,88%    |
| Pessoal em regime de tarefa ou avença  | 57.623,98    | 98,50 | 90.535,80    | 98,41 | 90.945,70    | 98,90 | 67.289,48    | 99,98% | 32.911,82  | 57,11%    | 409,90      | 0,45%     |
| Pessoal aguardando aposentação         | 3.981,95     | 79,64 | 9.208,88     | 86,88 | 1.464,39     | 97,63 | 2.240,04     | 97,39% | 5.226,91   | 131,27%   | -7.744,47   | -84,10%   |
| Pessoal em qualquer outra situação     | 235.340,58   | 99,64 | 329.374,56   | 99,21 | 324.379,73   | 99,96 | 374.952,54   | 99,98% | 94.034,00  | 39,96%    | -4.994,83   | -1,52%    |
| Representação                          | 20.779,01    | 96,65 | 24.074,71    | 90,85 | 24.688,24    | 99,55 | 32.350,84    | 99,84% | 3.295,70   | 15,60%    | 613,53      | 2,56%     |
| Subsídio de refeição                   | 110.658,46   | 98,01 | 120.609,53   | 98,38 | 111.802,99   | 99,29 | 116.810,68   | 99,92% | 9.951,07   | 8,90%     | -8.806,54   | -7,30%    |
| Pessoal dos quadros                    | 74.712,90    | 98,98 | 72.526,25    | 98,94 | 65.974,58    | 99,36 | 66.566,21    | 99,94% | -2.186,65  | -2,93%    | -6.551,67   | -9,03%    |
| Pessoal em qualquer outra situação     | 35.945,56    | 96,11 | 46.063,28    | 97,53 | 45.828,41    | 99,20 | 50.244,47    | 99,89% | 12.137,72  | 33,77%    | -2.254,87   | -4,99%    |
| Subsídio de férias e de Natal          | 198.075,14   | 99,54 | 217.400,76   | 99,09 | 206.949,84   | 99,57 | 212.278,74   | 99,94% | 19.325,62  | 9,70%     | -10.450,92  | -4,81%    |
| Pessoal dos quadros                    | 161.380,12   | 99,56 | 159.524,72   | 99,52 | 144.205,78   | 99,80 | 143.848,29   | 99,96% | -1.855,40  | -1,15%    | -15.318,94  | -9,00%    |
| Pessoal em qualquer outra situação     | 36.695,02    | 99,44 | 57.876,04    | 97,93 | 62.744,00    | 99,04 | 68.430,45    | 99,88% | 21.181,02  | 57,72%    | 4.866,02    | 8,41%     |
| Abonos variáveis ou eventuais          | 181.625,38   | 96,15 | 140.545,54   | 91,68 | 122.742,19   | 98,20 | 109.495,60   | 99,00% | -41.079,84 | -22,62%   | -17.803,35  | -12,67%   |
| Horas extraordinárias                  | 146.543,26   | 99,62 | 116.528,43   | 99,17 | 103.933,12   | 99,79 | 91.422,17    | 99,80% | -30.014,83 | -20,48%   | -12.595,31  | -10,81%   |
| Alimentação e alojamento               | 93,50        | 10,39 | 27,60        | 3,94  | 0,00         | 0,00  | 13,44        | 13,44% | -65,90     | -70,48%   | -27,60      | -100,00%  |
| Ajudas de custo                        | 11.846,59    | 85,47 | 9.125,71     | 70,74 | 4.385,10     | 84,33 | 5.305,48     | 96,46% | -2.720,88  | -22,97%   | -4.740,61   | -51,96%   |
| Abono para faltas                      | 2.652,22     | 82,88 | 2.452,67     | 76,65 | 2.294,32     | 95,60 | 3.374,18     | 99,24% | -199,55    | -7,52%    | -158,35     | -6,48%    |
| Formação                               | 0,00         | 0,00  | 200,00       | 16,18 | 0,00         | 0,00  | 0,00         | 0,00%  | 200,00     | 100,00%   | -200,00     | -100,00%  |
| Outros suplementos e prémios           | 20.489,81    | 87,94 | 12.211,13    | 68,22 | 12.129,65    | 93,31 | 9.380,33     | 93,80% | -8.278,68  | -40,40%   | -81,48      | -0,67%    |
| Segurança social                       | 228.287,33   | 54,75 | 290.218,97   | 55,95 | 322.016,08   | 58,76 | 368.324,23   | 69,52% | 61.931,64  | 27,13%    | 31.797,11   | 10,96%    |
| Encargos com a saúde                   | 21.738,12    | 10,66 | 7.738,32     | 3,38  | 34.588,50    | 13,30 | 66.583,92    | 29,25% | -13.999,80 | -64,40%   | 26.850,18   | 346,88%   |
|  |              |       |              |       |              |       |              |        |            |           |             | 31.995,42 |
|  |              |       |              |       |              |       |              |        |            |           |             | 91,50%    |

| Descrição da Despesa                  | 2005       |       | 2006       |       | 2007         |       | 2008         |       | Variações  |          | 2006-2007  |          | 2007-2008  |         |
|---------------------------------------|------------|-------|------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|------------|----------|------------|----------|------------|---------|
|                                       | Valor      | %     | Valor      | %     | Valor        | %     | Valor        | %     | Valor      | %        | Valor      | %        | Valor      | %       |
|                                       | 9.761,94   | 83,44 | 11.175,57  | 79,83 | 7.974,79     | 91,14 | 13.112,10    | 99,33 | 1.413,63   | 14,48%   | -3.200,78  | -28,64%  | 5.137,31   | 64,42%  |
| Outros encargos com a saúde           | 9.761,94   | 83,44 | 11.175,57  | 79,83 | 7.974,79     | 91,14 | 13.112,10    | 99,33 | 1.413,63   | 14,48%   | -3.200,78  | -28,64%  | 5.137,31   | 64,42%  |
| Subsídio familiar a criança e jovens  | 14.040,15  | 89,43 | 14.743,36  | 90,45 | 12.161,00    | 97,29 | 13.722,71    | 99,44 | 703,21     | 5,01%    | -2.562,36  | -17,52%  | 1.561,71   | 12,84%  |
| Contribuições para a segurança social | 161.681,87 | 99,56 | 223.556,76 | 99,38 | 233.860,08   | 99,68 | 247.729,55   | 99,89 | 61.574,89  | 38,37%   | 10.303,32  | 4,61%    | 13.869,47  | 5,90%   |
| Assist. na doença dos func. públicos  | 287,92     | 41,13 | 0,00       | 0,00  | 0,00         | 0,00  | 5,00         | 5.000 | -287,92    | -100,00% | 0,00       | 0,00%    | 5,00       | 100,00% |
| Seg social dos func.públicos          | 101.051,96 | 99,85 | 124.983,71 | 99,59 | 133.303,07   | 99,85 | 135.217,71   | 99,93 | 23.931,75  | 23,88%   | 8.319,36   | 6,06%    | 1.914,64   | 1,44%   |
| Segurança social-Regime geral         | 60.341,99  | 99,74 | 98.573,05  | 99,57 | 100.557,01   | 99,98 | 112.506,84   | 99,91 | 38.231,06  | 63,36%   | 1.963,96   | 2,01%    | 11.949,83  | 11,88%  |
| Seguros                               | 21.065,25  | 96,19 | 33.004,96  | 98,82 | 33.431,71    | 99,65 | 27.175,95    | 99,91 | 11.939,71  | 56,88%   | 426,75     | 1,29%    | -8.255,76  | -18,71% |
| Aquisição de bens e serviços          | 806.993,22 | 75,25 | 757.013,33 | 58,80 | 1.065.994,03 | 67,10 | 1.246.273,87 | 76,21 | -49.979,88 | -4,19%   | 308.980,70 | 46,82%   | 180.279,54 | 16,81%  |
| Aquisição de bens                     | 382.883,26 | 72,03 | 362.731,71 | 54,48 | 494.379,12   | 64,29 | 547.963,54   | 72,58 | -20.131,57 | -5,26%   | 121.547,41 | 33,54%   | 63.284,42  | 13,07%  |
| Materias-primas e subsidiárias        | 44.592,53  | 75,33 | 21.095,57  | 42,11 | 35.155,43    | 56,70 | 39.256,24    | 60,86 | -23.496,96 | -52,60%  | 14.059,86  | 86,68%   | 4.100,81   | 11,86%  |
| Combustíveis e lubrificantes          | 90.116,29  | 78,64 | 121.982,98 | 67,66 | 154.191,49   | 70,57 | 215.843,05   | 80,00 | 31.866,70  | 55,36%   | 32.206,50  | 26,40%   | 61.651,56  | 39,89%  |
| Gasolina                              | 10.464,35  | 88,68 | 10.295,24  | 87,99 | 11.123,14    | 95,07 | 10.822,11    | 93,29 | -169,11    | -1,62%   | 827,90     | 8,04%    | -301,03    | -2,71%  |
| Gasóleo                               | 62.098,61  | 85,77 | 66.574,75  | 84,06 | 62.550,01    | 68,36 | 107.526,27   | 80,18 | 4.476,14   | 7,21%    | -4.024,74  | -6,09%   | 44.976,26  | 71,80%  |
| Outros                                | 17.553,33  | 57,74 | 45.113,00  | 50,46 | 80.518,34    | 69,83 | 97.494,67    | 78,56 | 27.559,67  | 137,01%  | 35.405,34  | 78,48%   | 16.976,33  | 21,06%  |
| Limpeza e higiene                     | 11.203,75  | 84,39 | 10.171,80  | 54,10 | 14.492,75    | 81,42 | 7.921,85     | 48,90 | -1.032,15  | -9,21%   | 4.321,16   | 42,48%   | -5.570,91  | -45,34% |
| Alimentação-Refeições confeccionadas  | 13.535,97  | 82,04 | 13.519,02  | 77,70 | 18.141,18    | 63,88 | 18.315,26    | 67,33 | -16,95     | -0,13%   | 4.622,16   | 34,19%   | 174,08     | 0,96%   |
| Alimentação-Gêneros para confeccionar | 45.286,38  | 79,45 | 33.009,68  | 62,28 | 46.644,02    | 72,88 | 45.401,02    | 67,71 | -12.276,70 | -27,11%  | 13.634,34  | 41,30%   | -1.243,00  | -2,86%  |
| Vestuário e artigos pessoais          | 3.708,91   | 54,54 | 4.296,65   | 48,55 | 3.546,94     | 49,26 | 3.406,53     | 45,42 | 587,74     | 15,85%   | -749,71    | -17,45%  | -140,41    | -3,96%  |
| Material de escritório                | 40.432,38  | 64,69 | 38.473,17  | 59,93 | 39.572,78    | 67,07 | 37.000,84    | 66,31 | -1.959,21  | -4,85%   | 1.099,61   | 2,86%    | -2.571,94  | -6,50%  |
| Produtos químicos e farmacêuticos     | 4.916,67   | 75,64 | 2.103,52   | 33,93 | 23.565,84    | 69,28 | 17.557,18    | 81,28 | -2.813,15  | -57,22%  | 21.452,32  | 1019,83% | -5.998,66  | -25,47% |
| Material de consumo clínico           | 7.394,71   | 36,43 | 18.047,91  | 41,21 | 803,51       | 66,96 | 420,67       | 84,13 | 10.653,20  | 144,07%  | -17.244,40 | -95,05%  | -382,84    | -47,65% |
| Material de transporte-Peças          | 22.272,65  | 71,16 | 25.746,32  | 63,57 | 24.411,45    | 58,82 | 38.080,08    | 67,96 | 3.473,67   | 15,60%   | -1.334,87  | -5,18%   | 13.648,63  | 55,91%  |
| Material de consumo hoteleiro         | 308,52     | 61,70 | 195,39     | 39,08 | 528,37       | 66,05 | 587,80       | 47,31 | -113,13    | -36,67%  | 332,98     | 170,42%  | 39,43      | 7,46%   |

Município da Golegá.

| Descrição da Despesa                    | 2005       |       |            |       |            |       | 2006       |        |            |         |            |           | 2007       |          |       |   |       |   | 2008  |   |       |   |       |   | Variações |   |  |  |
|---|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|--------|------------|---------|------------|-----------|------------|----------|-------|---|-------|---|-------|---|-------|---|-------|---|-----------|---|--|--|
|   | 2005       |       | 2006       |       | 2007       |       | 2008       |        | 2005-2006  |         | 2006-2007  |           | 2007-2008  |          | 2005  |   | 2006  |   | 2007  |   | 2008  |   |       |   |           |   |  |  |
|   | Valor      | %     | Valor      | %     | Valor      | %     | Valor      | %      | Valor      | %       | Valor      | %         | Valor      | %        | Valor | % | Valor | % | Valor | % | Valor | % | Valor | % | Valor     | % |  |  |
| Outro material-Peças                    | 15.720,99  | 73,46 | 11.509,54  | 54,81 | 11.569,10  | 49,44 | 14.028,95  | 91,097 | -4.211,45  | -26,79% | 59,56      | 0,52%     | 2.459,85   | 21,26%   |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Prémios, condecorações e ofertas        | 6.299,80   | 87,50 | 949,81     | 20,21 | 4.086,42   | 83,40 | 1.646,33   | 74,833 | -5.349,99  | -84,92% | 3.136,61   | 330,24%   | -2.440,09  | -59,71%  |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Mercadorias para venda                  | 178,50     | 13,73 | 10,24      | 0,34  | 2.407,79   | 85,99 | 2.444,55   | 34,430 | -168,26    | -64,26% | 2.397,55   | 23413,57% | 36,76      | 1,53%    |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Outras                                  | 178,50     | 13,73 | 10,24      | 0,34  | 2.407,79   | 85,99 | 2.444,55   | 34,430 | -168,26    | -64,26% | 2.397,55   | 23413,57% | 36,76      | 1,53%    |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Ferramentas e utensílios                | 9.549,76   | 66,78 | 4.370,98   | 36,34 | 8.181,17   | 70,53 | 4.732,65   | 69,598 | -5.178,75  | -54,23% | 3.810,19   | 87,17%    | -3.446,52  | -42,15%  |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Livros e documentação técnica           | 1.430,52   | 57,22 | 1.144,88   | 67,34 | 565,18     | 55,41 | 103,34     | 51,670 | -285,66    | -18,97% | -579,68    | -50,63%   | -461,84    | -81,72%  |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Artigos honoríficos e de decoração      | 3.159,57   | 53,55 | 2.563,81   | 44,20 | 3.776,46   | 94,41 | 876,00     | 19,467 | -595,76    | -18,86% | 1.212,65   | 47,30%    | -2.900,46  | -76,80%  |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Material de educação, cultura e recreio | 8.486,18   | 71,31 | 4.034,61   | 16,27 | 8.281,21   | 34,94 | 18.938,58  | 92,836 | -4.451,57  | -52,46% | 4.246,60   | 105,25%   | 10.657,37  | 128,89%  |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Outros bens                             | 54.269,20  | 73,34 | 49.506,04  | 45,21 | 84.468,02  | 57,25 | 81.142,62  | 73,399 | -4.783,16  | -4,78%  | 34.951,98  | 70,62%    | -3.325,40  | -3,94%   |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Materiel águas                          | 4.630,14   | 71,23 | 2.825,74   | 35,32 | 5.647,82   | 62,75 | 4.857,62   | 53,974 | -1.804,40  | -38,97% | 2.822,08   | 99,87%    | -790,20    | -13,99%  |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Materiel saneamento e salubridade       | 2.752,68   | 78,65 | 973,05     | 24,33 | 3.388,24   | 62,75 | 2.165,25   | 98,420 | -1.779,63  | -64,65% | 2.415,19   | 248,21%   | -1.222,99  | -36,10%  |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Materiel educação                       | 2.089,06   | 69,64 | 1.485,96   | 37,15 | 2.587,12   | 36,96 | 3.412,16   | 94,782 | -603,10    | -28,87% | 1.101,16   | 74,10%    | 825,04     | 31,89%   |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Materiel cultura, desporto e recreio    | 5.005,02   | 71,50 | 3.762,09   | 62,70 | 8.171,30   | 69,25 | 5.756,40   | 50,717 | -1.242,93  | -34,83% | 4.409,21   | 117,20%   | -2.414,90  | -20,55%  |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Mat.habit.cibras,urbaniz.e ambiente     | 12.495,82  | 83,31 | 14.016,68  | 52,68 | 16.663,92  | 46,16 | 26.351,85  | 75,723 | 1.520,88   | 12,17%  | 2.647,24   | 18,89%    | 9.687,73   | 59,14%   |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Outros                                  | 27.296,45  | 89,99 | 26.442,52  | 43,42 | 48.009,62  | 61,35 | 38.599,54  | 77,822 | -853,96    | -3,13%  | 21.567,10  | 81,56%    | -9.410,08  | -19,80%  |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Aquisição de serviços                   | 424.129,94 | 78,41 | 394.281,62 | 63,43 | 581.614,91 | 69,64 | 698.610,33 | 79,324 | -29.846,32 | -7,84%  | 187.333,29 | 47,81%    | 116.995,42 | 20,12%   |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Encargos das instalações                | 98.869,05  | 81,88 | 50.723,49  | 42,95 | 141.757,35 | 63,40 | 289.094,50 | 93,831 | -46.145,56 | -47,04% | 91.033,86  | 179,47%   | 147.337,15 | 103,94%  |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Electricidade                           | 96.256,30  | 82,06 | 50.254,81  | 42,68 | 141.358,33 | 63,39 | 288.604,78 | 93,855 | -46.001,49 | -47,78% | 91.103,52  | 181,28%   | 147.246,45 | 104,17%  |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Outros                                  | 612,75     | 81,28 | 468,68     | 52,06 | 399,02     | 68,50 | 489,72     | 81,620 | -144,07    | -23,51% | -69,66     | -14,88%   | 90,70      | 22,73%   |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Limpeza e higiene                       | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 74,28      | 37,14 | 0,00       | 0,000  | 0,00       | 0,00%   | 74,28      | 100,00%   | -74,28     | -100,00% |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Conservação de bens                     | 18.086,84  | 60,90 | 15.295,58  | 46,63 | 16.473,57  | 69,07 | 13.123,32  | 63,093 | -2.791,26  | -15,43% | 1.177,99   | 7,70%     | -3.350,25  | -20,34%  |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Edifícios e habitações                  | 1.668,57   | 86,74 | 121,00     | 12,10 | 243,21     | 24,32 | 541,05     | 90,175 | -1.547,57  | -82,75% | 122,21     | 101,00%   | 297,84     | 122,46%  |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Material de transporte                  | 7.527,95   | 57,91 | 9.520,81   | 57,70 | 4.572,65   | 60,17 | 5.138,25   | 52,431 | 1.992,86   | 26,47%  | -4.948,16  | -51,97%   | 565,60     | 12,37%   |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Maquinaria, equipamento e outros bens   | 8.890,32   | 62,61 | 5.853,77   | 36,95 | 11.657,71  | 76,44 | 7.444,02   | 71,577 | -3.236,55  | -36,41% | 6.003,94   | 106,10%   | -4.213,89  | -36,10%  |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Comunicações                            | 53.476,85  | 96,88 | 59.203,48  | 94,42 | 52.046,24  | 94,29 | 57.452,05  | 96,235 | 5.726,63   | 10,71%  | -7.157,24  | -12,09%   | 5.405,81   | 10,36%   |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |
| Telefones fixos                         | 22.245,56  | 96,87 | 22.808,32  | 91,23 | 20.402,66  | 91,90 | 20.256,47  | 99,786 | 562,76     | 2,53%   | -2.405,66  | -10,55%   | -148,11    | -0,72%   |       |   |       |   |       |   |       |   |       |   |           |   |  |  |

| Descrição da Despesa                          | 2005       |       |           |       | 2006       |       |            |        | 2007       |          |            |         | 2008       |         |           |   | Variações |  |  |  |
|---|------------|-------|-----------|-------|------------|-------|------------|--------|------------|----------|------------|---------|------------|---------|-----------|---|-----------|--|--|--|
|   | 2005       |       | 2006      |       | 2007       |       | 2008       |        | 2005-2006  |          | 2006-2007  |         | 2007-2008  |         | 2008-2005 |   |           |  |  |  |
|   | Valor      | %     | Valor     | %     | Valor      | %     | Valor      | %      | Valor      | %        | Valor      | %       | Valor      | %       | Valor     | % |           |  |  |  |
| Telefones móveis                              | 12.218,04  | 97,74 | 16.465,90 | 99,79 | 8.782,66   | 99,80 | 14.814,29  | 99,42% | 4.247,88   | 34,77%   | -7.683,21  | -48,66% | 6.031,60   | 88,88%  |           |   |           |  |  |  |
| Internet                                      | 8.130,45   | 95,65 | 9.964,10  | 99,64 | 11.422,13  | 93,67 | 11.480,23  | 99,82% | 1.833,64   | 22,55%   | 1.463,03   | 14,68%  | 53,16      | 0,47%   |           |   |           |  |  |  |
| Despesas postais, apartado e avenças          | 10.882,79  | 98,93 | 9.953,41  | 90,49 | 11.371,97  | 96,37 | 10.745,68  | 83,95% | -929,38    | -8,54%   | 1.418,56   | 14,25%  | -826,28    | -5,51%  |           |   |           |  |  |  |
| Outras despesas de comunicação                | 0,00       | 0,00  | 11,75     | 5,86  | 61,79      | 30,90 | 155,31     | 77,65% | 11,75      | 100,00%  | 50,04      | 425,87% | 93,52      | 151,38% |           |   |           |  |  |  |
| Transportes                                   | 12.380,64  | 95,97 | 21.731,51 | 64,87 | 72.959,47  | 91,37 | 62.298,81  | 85,92% | 9.350,87   | 75,53%   | 51.227,96  | 226,73% | -10.660,66 | -14,81% |           |   |           |  |  |  |
| Representação dos serviços                    | 9.001,12   | 94,75 | 7.155,10  | 68,14 | 8.855,70   | 93,22 | 2.972,90   | 99,09% | -1.846,02  | -20,51%  | 1.700,60   | 23,77%  | -5.882,80  | -66,43% |           |   |           |  |  |  |
| Seguros                                       | 24.981,39  | 87,65 | 26.109,20 | 93,41 | 19.398,22  | 87,97 | 22.876,37  | 99,89% | 1.127,81   | 4,51%    | -6.710,98  | -25,70% | 3.478,15   | 17,93%  |           |   |           |  |  |  |
| Deslocações e estadas                         | 7.460,24   | 80,22 | 5.269,82  | 53,23 | 3.767,30   | 60,76 | 4.978,04   | 97,60% | -2.190,42  | -59,36%  | -1.502,52  | -28,51% | 1.210,74   | 32,14%  |           |   |           |  |  |  |
| Estudos, parcerias, projectos e consultadoria | 2.092,50   | 17,44 | 46.325,26 | 80,57 | 15.641,34  | 68,37 | 4.349,96   | 41,82% | 44.232,76  | 2113,87% | -30.883,92 | -66,24% | -11.291,38 | -72,10% |           |   |           |  |  |  |
| Formação                                      | 1.390,00   | 40,88 | 702,30    | 22,65 | 1.629,30   | 60,34 | 5.143,10   | 59,11% | -687,70    | -49,47%  | 927,00     | 131,99% | 3.513,80   | 215,86% |           |   |           |  |  |  |
| Seminários, exposições e similares            | 26.611,16  | 62,61 | 18.700,57 | 34,63 | 44.880,94  | 48,73 | 47.045,77  | 53,03% | -7.910,59  | -29,73%  | 26.180,37  | 140,00% | 2.164,83   | 4,82%   |           |   |           |  |  |  |
| Publicidade                                   | 21.587,25  | 64,83 | 12.255,45 | 41,97 | 18.657,69  | 49,49 | 34.488,45  | 59,66% | -9.331,80  | -43,29%  | 6.402,24   | 52,24%  | 15.830,76  | 84,85%  |           |   |           |  |  |  |
| Assistência técnica                           | 14.315,96  | 63,07 | 9.924,17  | 65,29 | 8.501,10   | 43,82 | 19.176,26  | 72,363 | -4.391,79  | -30,68%  | -1.423,07  | -14,34% | 10.675,16  | 128,57% |           |   |           |  |  |  |
| Outros trabalhos especializados               | 23.260,10  | 72,69 | 23.063,67 | 55,98 | 33.308,01  | 49,75 | 21.045,65  | 35,311 | -196,43    | -0,84%   | 10.244,34  | 44,42%  | -12.262,38 | -36,82% |           |   |           |  |  |  |
| Encargos de cobrança de receitas              | 12.308,40  | 96,47 | 10.277,01 | 79,05 | 15.621,77  | 97,03 | 13.921,10  | 99,43% | -2.031,39  | -16,50%  | 5.344,76   | 52,01%  | -1.700,67  | -10,89% |           |   |           |  |  |  |
| Outros serviços                               | 100.308,44 | 84,79 | 87.545,01 | 78,45 | 128.042,63 | 78,99 | 100.644,05 | 81,891 | -12.763,43 | -12,72%  | 40.497,62  | 46,26%  | -27.398,58 | -31,40% |           |   |           |  |  |  |
| Águas   | 293,57     | 29,38 | 169,40    | 16,94 | 301,13     | 60,23 | 493,67     | 98,73% | -124,17    | -42,30%  | 131,73     | 77,76%  | 192,54     | 63,84%  |           |   |           |  |  |  |
| Saneamento e salubridade                      | 1.314,21   | 43,81 | 0,00      | 0,00  | 2.887,98   | 57,76 | 2.017,75   | 50,44% | -1.314,21  | -100,00% | 2.887,98   | 100,00% | -870,23    | -30,13% |           |   |           |  |  |  |
| Educação                                      | 1.731,72   | 57,72 | 1.250,00  | 41,67 | 1.210,00   | 27,82 | 3.299,09   | 74,97% | -481,72    | -27,82%  | -40,00     | -3,20%  | 2.089,09   | 172,85% |           |   |           |  |  |  |
| Cultura, desporto e recreio                   | 23.214,20  | 85,66 | 18.889,90 | 87,86 | 29.276,32  | 91,20 | 9.745,12   | 79,22% | -4.324,30  | -18,63%  | 10.386,42  | 54,98%  | -19.531,20 | -80,71% |           |   |           |  |  |  |
| Hab. obras, urb.e ambiente                    | 5.285,36   | 52,85 | 3.418,17  | 31,07 | 11.667,00  | 69,86 | 7.562,60   | 67,271 | -1.867,19  | -25,33%  | 8.248,83   | 241,32% | -4.074,40  | -34,92% |           |   |           |  |  |  |
| Outros  | 68.469,38  | 92,28 | 63.817,54 | 87,30 | 82.700,20  | 79,94 | 77.495,82  | 83,329 | -4.651,84  | -6,79%   | 18.682,66  | 29,59%  | -5.204,38  | -6,20%  |           |   |           |  |  |  |
| Juros e outros encargos                       | 31.746,93  | 84,66 | 37.583,49 | 90,01 | 46.201,15  | 77,34 | 71.811,99  | 98,104 | 8.236,56   | 19,84%   | 8.217,66   | 21,63%  | 25.610,84  | 55,43%  |           |   |           |  |  |  |
| Juros da dívida pública                       | 26.695,75  | 99,67 | 28.184,42 | 98,88 | 35.390,71  | 86,11 | 64.849,09  | 98,555 | 1.488,67   | 8,58%    | 7.206,29   | 25,57%  | 29.458,38  | 83,24%  |           |   |           |  |  |  |
| Soc.financ.-Bancos e outras instit. Financ.   | 26.695,75  | 99,67 | 28.184,42 | 98,88 | 35.390,71  | 86,11 | 64.849,09  | 98,555 | 1.488,67   | 8,58%    | 7.206,29   | 23,87%  | 29.458,38  | 83,24%  |           |   |           |  |  |  |

| Descrição da Despesa                | 2005       |       | 2006       |       | 2007       |       | 2008       |        | Variações  |           |           |          |
|-------------------------------------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|--------|------------|-----------|-----------|----------|
|                                     | Valor      | %     | Valor      | %     | Valor      | %     | Valor      | %      | 2005-2006  | 2006-2007 | 2007-2008 |          |
| Empréstimos de médio e longo prazos | 26.695,75  | 99,67 | 28.184,42  | 98,89 | 35.390,71  | 86,11 | 64.849,09  | 98,555 | 1.488,67   | 5,58%     | 7.206,29  | 46,57%   |
| Juros de locação financeira         | 3.283,87   | 78,19 | 4.745,99   | 73,02 | 5.535,94   | 98,50 | 3.737,96   | 93,449 | 1.462,12   | 44,52%    | 789,95    | 16,84%   |
| Material de transporte              | 1.424,21   | 64,74 | 4.027,16   | 80,54 | 5.535,94   | 98,86 | 3.737,96   | 93,449 | 2.602,95   | 182,76%   | 1.508,78  | 37,47%   |
| Maquinaria e equipamento            | 1.859,66   | 92,96 | 718,83     | 47,92 | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,000  | -1.140,83  | -61,35%   | -718,83   | -100,00% |
| Outros juros                        | 0,00       | 0,00  | 117,05     | 10,64 | 3.419,86   | 48,86 | 0,00       | 0,00   | 117,05     | 100,00%   | 3.302,81  | 2821,71% |
| Outros                              | 0,00       | 0,00  | 117,05     | 10,64 | 3.419,86   | 48,86 | 0,00       | 0,00   | 117,05     | 100,00%   | 3.302,81  | 2821,71% |
| Outros encargos financeiros         | 1.767,31   | 28,05 | 4.936,03   | 82,27 | 1.854,54   | 30,91 | 3.142,42   | 98,201 | 3.168,72   | 179,30%   | -3.081,39 | -62,43%  |
| Transferências correntes            | 244.657,73 | 96,32 | 169.102,16 | 86,94 | 183.057,74 | 86,90 | 234.896,21 | 98,037 | -75.555,57 | -30,88%   | 13.955,58 | 8,26%    |
| Soc. e quase soc. financeiras       | 38.941,53  | 99,85 | 37.942,41  | 90,34 | 31.906,91  | 86,70 | 68.882,88  | 97,018 | -999,12    | -2,57%    | -6.035,50 | -15,91%  |
| Privadas                            | 38.941,53  | 99,85 | 37.942,41  | 90,34 | 31.906,91  | 86,70 | 68.882,88  | 97,018 | -999,12    | -2,57%    | -6.035,50 | -15,91%  |
| Administração local                 | 25.634,62  | 85,45 | 1.673,02   | 14,55 | 11.421,66  | 63,45 | 5.335,20   | 98,800 | -23.961,60 | -83,47%   | 9.748,64  | 582,70%  |
| Continente                          | 25.634,62  | 85,45 | 1.673,02   | 14,55 | 11.421,66  | 63,45 | 5.335,20   | 98,800 | -23.961,60 | -83,47%   | 9.748,64  | 582,70%  |
| Freguesias                          | 4.247,58   | 56,63 | 756,72     | 37,84 | 369,33     | 36,93 | 373,85     | 93,463 | -3.490,86  | -82,18%   | -387,39   | -51,19%  |
| Associações de municípios           | 21.387,04  | 97,21 | 916,36     | 9,85  | 11.052,33  | 65,01 | 4.961,35   | 99,227 | -20.470,74 | -95,72%   | 10.136,03 | 1106,19% |
| Instituições sem fins lucrativos    | 180.081,56 | 97,34 | 129.486,73 | 92,49 | 139.729,17 | 89,68 | 156.260,03 | 98,525 | -50.594,85 | -28,10%   | 10.242,44 | 7,91%    |
| Subsídios                           | 10,00      | 1,00  | 694,62     | 9,26  | 3.143,40   | 78,59 | 2.124,30   | 92,361 | 694,62     | 684,20%   | 2.448,78  | 382,54%  |
| Soc. e quase-soc. não financeiras   | 0,00       | 0,00  | 694,62     | 9,92  | 3.143,40   | 78,59 | 2.124,30   | 92,361 | 694,62     | 100,00%   | 2.448,78  | 382,54%  |
| Privadas                            | 0,00       | 0,00  | 694,62     | 9,92  | 3.143,40   | 78,59 | 2.124,30   | 92,361 | 694,62     | 100,00%   | 2.448,78  | 382,54%  |
| Famílias                            | 10,00      | 2,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,000  | -10,00     | -100,00%  | 0,00      | 100,00%  |
| Outras                              | 10,00      | 2,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,000  | -10,00     | -100,00%  | 0,00      | 100,00%  |
| Outras despesas correntes           | 3.107,83   | 64,75 | 1.729,69   | 43,24 | 85.370,96  | 98,39 | 3.769,39   | 80,200 | -1.378,14  | -44,34%   | 83.641,29 | 4835,62% |
| Diversas                            | 3.107,83   | 64,75 | 1.729,69   | 43,24 | 85.370,96  | 98,39 | 3.769,39   | 80,200 | -1.378,14  | -44,34%   | 83.641,29 | 4835,62% |
| Outras                              | 3.107,83   | 74,00 | 1.729,69   | 50,57 | 85.370,96  | 98,47 | 3.743,79   | 83,195 | -1.378,14  | -44,34%   | 83.641,29 | 4835,62% |
| Outras restituições                 | 2.687,55   | 89,59 | 1.729,69   | 69,19 | 539,21     | 44,93 | 1.928,04   | 95,402 | -957,86    | -35,64%   | -1.190,48 | -46,63%  |
| Serviços bancários                  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 18,41      | 3,68  | 0,00       | 0,000  | 0,00       | 0,00%     | 18,41     | 100,00%  |



| Descrição da Despesa                  | 2005         |       | 2006         |       | 2007         |       | 2008         |        | Variações   |          |             |         |            |         |
|---------------------------------------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|--------|-------------|----------|-------------|---------|------------|---------|
|                                       |              |       |              |       |              |       |              |        | 2005-2006   |          | 2006-2007   |         | 2007-2008  |         |
|                                       | Valor        | %     | Valor        | %     | Valor        | %     | Valor        | %      | Valor       | %        | Valor       | %       | Valor      | %       |
| Outras                                | 420,28       | 46,70 | 0,00         | 0,00  | 84.813,36    | 99,90 | 1.815,72     | 90,78% | -420,28     | -100,00% | 84.813,36   | 100,00% | -82.997,64 | -97,86% |
| Total das Despesas Correntes          | 2.986.037,61 | 85,95 | 3.075.023,25 | 78,88 | 3.402.774,23 | 81,00 | 3.686.420,48 | 86,82% | 85.995,68   | 2,89%    | 327.760,94  | 16,44%  | 283.646,25 | 8,34%   |
| Aquisição de bens de capital          | 1.719.244,07 | 54,37 | 1.225.453,90 | 45,80 | 1.428.109,97 | 39,91 | 1.799.997,07 | 46,73% | -493.790,17 | -28,72%  | 202.656,07  | 14,54%  | 371.887,10 | 26,04%  |
| Investimentos                         | 1.560.850,96 | 53,51 | 1.161.055,76 | 44,49 | 1.428.109,97 | 39,91 | 1.799.997,07 | 46,73% | -499.795,20 | -30,09%  | 267.054,21  | 23,00%  | 371.887,10 | 26,04%  |
| Terrenos                              | 6.484,00     | 99,75 | 4.993,99     | 14,27 | 7.000,00     | 41,18 | 7.186,00     | 28,97% | -1.490,01   | -22,99%  | 2.006,01    | 40,17%  | 186,00     | 2,60%   |
| Habitações                            | 3.178,87     | 12,23 | 12.814,24    | 35,79 | 22.564,70    | 84,51 | 16.821,59    | 8,33%  | 9.635,37    | 303,11%  | 9.750,46    | 76,09%  | -5.943,11  | -26,34% |
| Construção                            | 387,21       | 2,42  | 0,00         | 0,00  | 19.174,04    | 99,88 | 9.055,08     | 4,83%  | -387,21     | -100,00% | 19.174,04   | 100,00% | -10.118,96 | -52,77% |
| Reparação e beneficiação              | 2.791,66     | 27,92 | 12.814,24    | 81,10 | 3.390,66     | 45,21 | 7.566,51     | 63,05% | 10.022,58   | 350,02%  | -9.423,58   | -73,54% | 4.175,85   | 123,16% |
| Edifícios                             | 991.114,02   | 58,87 | 525.114,93   | 55,67 | 619.422,35   | 43,74 | 738.843,34   | 50,86% | -455.999,09 | -47,02%  | 94.307,42   | 17,98%  | 119.420,99 | 18,28%  |
| Instalações de serviços               | 300.694,76   | 36,96 | 337.455,71   | 64,58 | 111.883,08   | 40,61 | 146.192,80   | 98,11% | 35.760,95   | 12,33%   | -225.572,63 | -86,85% | 34.309,72  | 30,67%  |
| Instalações desportivas e recreativas | 527.240,40   | 80,31 | 115.261,42   | 34,85 | 492.596,53   | 45,92 | 545.827,01   | 95,14% | -411.978,98 | -78,14%  | 377.337,11  | 327,38% | 53.226,48  | 10,81%  |
| Escolas                               | 109.097,41   | 82,84 | 55.025,28    | 83,25 | 8.285,89     | 16,01 | 41.263,62    | 5,77%  | -54.072,13  | -49,56%  | -46.739,39  | -84,94% | 32.977,73  | 308,00% |
| Outros                                | 54.061,45    | 65,95 | 17.372,52    | 72,39 | 6.654,85     | 41,59 | 5.559,91     | 34,74% | -36.708,93  | -87,88%  | -10.717,67  | -81,69% | -1.094,94  | -16,45% |
| Construções diversas                  | 438.844,55   | 47,38 | 247.759,09   | 29,74 | 387.161,60   | 26,95 | 606.246,77   | 39,93% | -191.085,46 | -43,54%  | 139.422,56  | 36,27%  | 219.067,12 | 56,56%  |
| Viação urbana e obras complementares  | 123.420,30   | 51,97 | 40.575,28    | 18,87 | 54.352,46    | 22,18 | 157.015,97   | 78,11% | -82.845,02  | -67,12%  | 13.777,18   | 33,98%  | 102.663,51 | 188,88% |
| Sist.drenagem de águas residuais      | 35.262,95    | 32,06 | 48.278,07    | 44,54 | 57.971,53    | 77,81 | 16.783,62    | 79,92% | 13.015,12   | 36,81%   | 9.693,46    | 20,08%  | -41.187,91 | -71,05% |
| Est. tratamento de águas residuais    | 26.017,48    | 68,47 | 14.573,73    | 39,39 | 26.242,41    | 46,04 | 50.974,98    | 84,95% | -11.443,75  | -43,98%  | 11.668,68   | 80,07%  | 24.732,57  | 94,25%  |
| Iluminação pública                    | 24.954,44    | 48,46 | 14.816,30    | 22,45 | 17.795,93    | 27,81 | 52.116,80    | 66,81% | -10.138,14  | -40,63%  | 2.979,83    | 20,11%  | 34.320,87  | 192,86% |
| Parques e jardins                     | 6.623,50     | 24,53 | 19.557,00    | 22,43 | 46.100,09    | 59,68 | 24.716,28    | 81,84% | 12.933,50   | 195,27%  | 26.543,09   | 136,72% | -21.383,81 | -48,36% |
| Instalações desportivas e recreativas | 34.672,50    | 49,89 | 55.487,68    | 63,78 | 75.401,16    | 12,33 | 70.409,94    | 12,39% | 20.815,18   | 60,03%   | 19.913,48   | 35,89%  | -4.991,22  | -6,62%  |
| CaptAÇÃO e distribuição de água       | 23.222,35    | 37,16 | 6.621,00     | 11,82 | 18.747,68    | 23,48 | 57.422,55    | 91,14% | -16.601,35  | -71,49%  | 12.126,68   | 183,19% | 36.674,87  | 206,20% |
| Viação rural                          | 32.352,75    | 50,95 | 5.057,50     | 16,31 | 17.510,31    | 35,02 | 26.582,58    | 23,31% | -27.295,25  | -84,31%  | 12.452,81   | 246,22% | 9.072,25   | 51,81%  |
| Sinalização e trânsito                | 17.030,91    | 39,42 | 17.760,66    | 43,85 | 20.829,30    | 72,38 | 9.376,57     | 75,013 | 729,95      | 4,29%    | 2.868,44    | 16,19%  | -11.252,73 | -54,55% |

| Descrição da Despesa                             | 2006      |        |            |       |            |       | 2007       |        |            |          |            |          | 2008       |          |           |   |           |   | Variações |   |       |   |
|--|-----------|--------|------------|-------|------------|-------|------------|--------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|-----------|---|-----------|---|-----------|---|-------|---|
|  | 2006      |        | 2006       |       | 2007       |       | 2007       |        | 2008       |          | 2008       |          | 2005-2006  |          | 2006-2007 |   | 2007-2008 |   |           |   |       |   |
|  | Valor     | %      | Valor      | %     | Valor      | %     | Valor      | %      | Valor      | %        | Valor      | %        | Valor      | %        | Valor     | % | Valor     | % | Valor     | % | Valor | % |
| Infraestrutura de tratamento de resíduos sólidos | 88.409,40 | 53,56  | 0,00       | 0,00  | 4.261,54   | 56,82 | 1.521,43   | 60,85% | -88.409,40 | -100,00% | 4.261,54   | 100,00%  | -2.740,11  | -64,30%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Cemitérios                                       | 0,00      | 0,00   | 892,50     | 89,25 | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00   | 892,50     | 100,00%  | -892,50    | -100,00% | 0,00       | 100,00%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Outros   | 26.877,97 | 46,74  | 24.139,17  | 24,26 | 48.169,24  | 43,24 | 139.328,07 | 37,92% | -2.738,80  | -10,16%  | 24.030,07  | 99,55%   | 91.156,83  | 189,25%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Material de transporte                           | 28.580,76 | 71,40  | 73.187,11  | 74,75 | 84.124,19  | 81,28 | 73.745,52  | 85,75% | 44.626,35  | 156,25%  | 10.937,08  | 14,94%   | -10.378,67 | -12,34%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Outro  | 28.580,76 | 71,40  | 73.187,11  | 74,75 | 84.124,19  | 81,28 | 73.745,52  | 85,75% | 44.626,35  | 156,25%  | 10.937,08  | 14,94%   | -10.378,67 | -12,34%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Equipamento de informática                       | 37.151,75 | 63,73  | 44.101,39  | 82,74 | 4.972,31   | 24,80 | 7.524,04   | 17,02% | 6.949,64   | 16,71%   | -39.129,08 | -88,73%  | 2.551,73   | 51,32%   |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Software informático                             | 12.687,65 | 67,85  | 2.444,76   | 43,66 | 3.545,09   | 19,16 | 11.070,41  | 67,09% | -10.242,89 | -80,73%  | 1.100,33   | 45,01%   | 7.525,32   | 212,27%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Equipamento administrativo                       | 6.891,29  | 74,10  | 1.883,21   | 12,23 | 13.709,44  | 64,67 | 4.891,90   | 61,14% | -5.008,08  | -72,67%  | 11.826,23  | 627,98%  | -8.817,54  | -64,32%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Equipamento básico                               | 78.664,52 | 41,47  | 105.215,24 | 34,34 | 137.375,01 | 51,94 | 280.937,57 | 68,76% | 26.550,72  | 33,75%   | 32.159,83  | 30,57%   | 143.562,50 | 104,80%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Equipamento de recolha de resíduos               | 21.013,92 | 58,37  | 5.923,01   | 10,18 | 26.121,97  | 52,24 | 18.982,71  | 47,45% | -15.090,91 | -71,81%  | 20.198,96  | 341,03%  | -7.139,26  | -27,33%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Outro  | 58.700,60 | 37,38  | 98.015,73  | 39,73 | 110.139,05 | 52,45 | 261.474,49 | 69,02% | 41.315,13  | 72,87%   | 12.123,35  | 12,37%   | 151.335,41 | 137,40%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Equipamento didáctico                            | 950,00    | 47,50  | 1.276,50   | 85,10 | 1.114,02   | 24,76 | 480,37     | 24,01% | 326,50     | 34,37%   | -162,48    | -12,73%  | -633,65    | -56,88%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Ferramentas e utensílios                         | 8.534,08  | 65,65  | 3.491,58   | 49,88 | 1.171,32   | 23,43 | 1.513,08   | 42,02% | -5.042,45  | -99,00%  | -2.320,26  | -86,48%  | 341,74     | 29,18%   |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Artigos e objectos de valor                      | 28.589,92 | 32,30  | 107.104,69 | 49,40 | 113.604,76 | 66,32 | 34.424,20  | 77,53% | 78.514,77  | 274,62%  | 8.500,07   | 6,67%    | -79.180,56 | -89,70%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Outros investimentos                             | 20.149,57 | 45,79  | 32.945,53  | 54,91 | 33.439,09  | 42,87 | 16.990,67  | 51,48% | 12.798,96  | 63,50%   | 493,56     | 1,50%    | -16.448,42 | -49,16%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Licitação financeira                             | 55.393,11 | 89,98  | 64.398,14  | 97,57 | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00   | 6.005,03   | 10,28%   | -64.398,14 | -100,00% | 0,00       | 100,00%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Material de transporte                           | 22.784,14 | 99,97  | 27.889,00  | 98,89 | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00   | 4.894,86   | 21,47%   | -27.689,00 | -100,00% | 0,00       | 100,00%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Maquinaria e equipamento                         | 35.598,97 | 100,00 | 36.709,14  | 96,60 | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00   | 1.110,17   | 3,12%    | -36.709,14 | -100,00% | 0,00       | 100,00%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Transferências de capital                        | 70.524,15 | 94,03  | 15.062,25  | 6,92  | 48.640,72  | 12,83 | 250.956,62 | 86,00% | -55.461,87 | -78,64%  | 33.578,44  | 222,93%  | 202.315,50 | 413,94%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Soc. e quase soc. não financeiras                | 0,00      | 0,00   | 0,00       | 0,00  | 12.357,66  | 88,27 | 0,00       | 0,000  | 0,00       | 0,00%    | 12.357,66  | 100,00%  | -12.357,66 | -100,00% |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Públicas   | 0,00      | 0,00   | 0,00       | 0,00  | 12.357,66  | 88,27 | 0,00       | 0,000  | 0,00       | 0,00%    | 12.357,66  | 100,00%  | -12.357,66 | -100,00% |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Outras   | 0,00      | 0,00   | 0,00       | 0,00  | 12.357,66  | 88,27 | 0,00       | 0,000  | 0,00       | 0,00%    | 12.357,66  | 100,00%  | -12.357,66 | -100,00% |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Administração local                              | 49.625,00 | 94,52  | 7.968,78   | 3,89  | 36.283,06  | 10,24 | 238.907,39 | 86,01% | -41.656,22 | -83,94%  | 28.314,28  | 385,32%  | 202.624,33 | 558,45%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Continente                                       | 49.625,00 | 94,52  | 7.968,78   | 3,89  | 36.283,06  | 10,24 | 238.907,39 | 86,01% | -41.656,22 | -83,94%  | 28.314,28  | 385,32%  | 202.624,33 | 558,45%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Freguesias                                       | 49.625,00 | 95,43  | 7.968,78   | 24,90 | 19.610,40  | 78,44 | 3.750,00   | 53,57% | -41.656,22 | -83,94%  | 11.641,62  | 146,09%  | -15.860,40 | -80,88%  |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Associações de municípios                        | 0,00      | 0,00   | 0,00       | 0,00  | 16.672,66  | 5,06  | 235.157,39 | 66,26% | 0,00       | 0,00%    | 16.672,66  | 100,00%  | 218.484,73 | 1310,44% |           |   |           |   |           |   |       |   |
| Instituições sem fins lucrativos                 | 20.899,15 | 65,00  | 7.093,50   | 87,56 | 0,00       | 0,00  | 12.049,23  | 85,45% | -13.805,65 | -98,08%  | -7.093,50  | -100,00% | 12.049,73  | 100,00%  |           |   |           |   |           |   |       |   |

| Descrição da Despesa                    | 2005         |       |              |       |              |       | 2006         |        |             |         |            |          | 2007       |         |           |   |           |   | Variações |   |  |  |
|---|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|--------|-------------|---------|------------|----------|------------|---------|-----------|---|-----------|---|-----------|---|--|--|
|   | 2005         |       | 2006         |       | 2007         |       | 2008         |        | 2005-2006   |         | 2006-2007  |          | 2007-2008  |         | 2005-2008 |   | 2005-2008 |   | 2005-2008 |   |  |  |
|   | Valor        | %     | Valor        | %     | Valor        | %     | Valor        | %      | Valor       | %       | Valor      | %        | Valor      | %       | Valor     | % | Valor     | % | Valor     | % |  |  |
| Instituições sem fins lucrativos        | 20.899,15    | 95,00 | 7.093,50     | 67,56 | 0,00         | 0,00  | 12.049,23    | 85,456 | -13.805,65  | -66,00% | -7.093,50  | -100,00% | 12.049,23  | 100,00% |           |   |           |   |           |   |  |  |
| Passivos financeiros                    | 110.731,53   | 99,99 | 113.962,36   | 99,88 | 111.581,98   | 97,11 | 106.589,71   | 99,897 | 3.230,83    | 2,92%   | -2.380,38  | -2,09%   | -4.992,27  | -4,47%  |           |   |           |   |           |   |  |  |
| Empréstimos a médio e longo prazos      | 110.731,53   | 99,99 | 113.962,36   | 99,88 | 111.581,98   | 97,11 | 106.589,71   | 99,897 | 3.230,83    | 2,92%   | -2.380,38  | -2,09%   | -4.992,27  | -4,47%  |           |   |           |   |           |   |  |  |
| Soc.financ.-Bancos outras inst. Financ. | 110.731,53   | 99,99 | 113.962,36   | 99,88 | 111.581,98   | 97,11 | 106.589,71   | 99,897 | 3.230,83    | 2,92%   | -2.380,38  | -2,09%   | -4.992,27  | -4,47%  |           |   |           |   |           |   |  |  |
| Total das Despesas de Capital           | 1.900.499,75 | 56,76 | 1.354.478,54 | 45,03 | 1.568.332,67 | 39,01 | 2.157.543,40 | 49,549 | -546.021,21 | -26,73% | 233.854,13 | 17,27%   | 569.210,73 | 35,84%  |           |   |           |   |           |   |  |  |
| TOTAL                                   | 4.886.537,39 | 71,63 | 4.429.501,83 | 64,13 | 4.991.106,90 | 60,34 | 5.843.963,88 | 67,951 | -457.035,53 | -9,35%  | 561.805,07 | 12,88%   | 652.856,98 | 17,09%  |           |   |           |   |           |   |  |  |

#### 4.1.3- Resultados Orçamentais

| Rúbricas           | 2005         |         |              | 2006    |              |         | 2007         |         |             | 2008     |            |        | Variação     |           | Variação  |           | Variação  |           |
|--------------------|--------------|---------|--------------|---------|--------------|---------|--------------|---------|-------------|----------|------------|--------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                    | Valor        | %       | Valor        | %       | Valor        | %       | Valor        | %       | Valor       | %        | Valor      | %      | 2005-2006    | 2006-2007 | 2007-2008 | 2005-2008 | 2005-2008 | 2005-2008 |
| Receitas Correntes | 3.135.716,76 | 63,89%  | 3.051.096,61 | 69,18%  | 3.597.602,28 | 70,20%  | 3.724.726,05 | 59,36%  | -64.820,15  | -2,70%   | 546.505,87 | 17,91% | 127.123,77   | 3,53%     |           |           |           |           |
| Receitas Capital   | 1.781.419,03 | 35,77%  | 1.356.486,44 | 30,82%  | 1.527.477,20 | 29,80%  | 2.398.044,24 | 38,22%  | -401.932,56 | -22,82%  | 167.990,74 | 12,36% | 870.567,04   | 56,89%    |           |           |           |           |
| Outras Receitas    | 28.600,00    | 0,54%   | 0,00         | 0,00%   | 0,00         | 0,00%   | 152.362,00   | 2,43%   | -26.900,00  | -100,00% | 0,00       | 0,00%  | 152.362,00   | 100,00%   |           |           |           |           |
| Total Receitas     | 4.623.735,79 | 100,00% | 4.410.583,05 | 100,00% | 5.123.079,48 | 100,00% | 6.275.122,31 | 100,00% | -813.182,74 | -10,42%  | 714.490,43 | 16,20% | 1.192.042,87 | 160,53%   |           |           |           |           |
| Despesas Correntes | 2.986.037,61 | 61,11%  | 3.075.023,29 | 69,42%  | 3.402.774,23 | 68,18%  | 3.665.420,48 | 63,06%  | 88.965,69   | 2,96%    | 327.750,94 | 10,66% | 283.646,25   | 8,34%     |           |           |           |           |
| Despesas Capital   | 1.900.499,75 | 38,89%  | 1.354.478,54 | 30,58%  | 1.568.332,67 | 31,82%  | 2.157.543,40 | 36,92%  | -546.021,21 | -26,73%  | 233.854,13 | 17,27% | 569.210,73   | 35,84%    |           |           |           |           |
| Total Despesas     | 4.886.537,39 | 100,00% | 4.429.501,83 | 100,00% | 4.991.106,90 | 100,00% | 5.843.963,88 | 100,00% | -457.035,53 | -9,35%   | 561.805,07 | 12,88% | 652.856,98   | 17,09%    |           |           |           |           |
| Poupança Corrente  | 149.879,19   |         | -23.824,65   |         | 104.838,00   |         | 34.305,57    |         | -173.805,83 |          | 219.784,72 |        | -156.522,48  |           |           |           |           |           |



#### 4.2 - Execução e Evolução das GOP'S

| Designação  | 2005               |              |         | 2006               |              |         | 2007               |              |         | 2008               |              |         | Variação 2005-2006 |          | Variação 2006-2007 |          | Variação 2007-2008 |         |             |          |
|---|--------------------|--------------|---------|--------------------|--------------|---------|--------------------|--------------|---------|--------------------|--------------|---------|--------------------|----------|--------------------|----------|--------------------|---------|-------------|----------|
|   | Finan.<br>Definido | Pago         | %       | Valor Pago         | %        | Valor Pago         | %        | Valor Pago         | %       |             |          |
| Funções Gerais  | 388.900,00         | 388.600,71   | 100,00% | 305.000,00         | 188.370,81   | 100,00% | 283.700,00         | 184.398,21   | 100,00% | 258.300,00         | 178.455,71   | 100,00% | -47.324,94         | -25,34%  | -13.402,60         | -6,77%   | -5.482,73          | -3,89%  |             |          |
| Serviços Gerais de Adminis-<br>tração - Admin. Geral  | 311.900,00         | 222.063,80   | 83,82%  | 263.100,00         | 168.680,81   | 63,04%  | 238.000,00         | 152.308,21   | 82,37%  | 224.100,00         | 146.398,64   | 81,06%  | -54.272,99         | -24,34%  | -10.302,60         | -9,66%   | -5.979,57          | -3,92%  |             |          |
| Segurança, Prevenção e<br>Protocolo Civil             | 44.000,00          | 42.731,95    | 16,08%  | 41.900,00          | 29.680,00    | 14,96%  | 45.700,00          | 32.600,00    | 17,83%  | 34.200,00          | 33.096,07    | 98,44%  | -13.051,99         | -30,54%  | 2.900,00           | 9,94%    | 496,07             | 1,52%   |             |          |
| Funções Sociais                                       | 2.738.800,00       | 1.526.146,80 | 100,00% | 2.528.800,00       | 1.152.886,84 | 100,00% | 1.527.657,00       | 1.448.539,32 | 100,00% | 5.811.620,00       | 1.877.427,40 | 100,00% | -383.257,98        | -23,05%  | 286.810,40         | 22,54%   | 427.888,19         | 29,52%  |             |          |
| Educação  | 152.800,00         | 127.312,76   | 8,29%   | 121.800,00         | 92.829,54    | 7,83%   | 168.050,00         | 97.113,45    | 6,72%   | 802.800,00         | 112.798,33   | 6,01%   | -34.600,14         | -27,24%  | 4.483,81           | 4,84%    | 15.845,88          | 16,11%  |             |          |
| Saúde e Ação Social                                   | 13.500,00          | 1.190,00     | 8,08%   | 53.100,00          | 41.881,02    | 3,54%   | 103.600,00         | 51.608,01    | 3,56%   | 86.000,00          | 80.731,24    | 4,30%   | -40.691,02         | 3419,41% | 9.726,99           | 23,22%   | 29.123,23          | 56,43%  |             |          |
| Habitação   | 26.000,00          | 3.178,67     | 0,21%   | 40.800,00          | 12.814,24    | 1,08%   | 28.200,00          | 22.584,70    | 1,56%   | 217.400,00         | 21.096,62    | 1,12%   | 9.635,37           | 303,11%  | 9.750,46           | 76,09%   | -1.468,07          | -8,51%  |             |          |
| Ordenamento do território                             | 79.000,00          | 41.958,34    | 2,73%   | 110.000,00         | 40.156,06    | 3,39%   | 91.000,00          | 41.726,12    | 2,88%   | 72.000,00          | 55.844,79    | 2,67%   | -1.803,26          | -4,30%   | 1.570,07           | 3,81%    | 14.118,88          | 33,84%  |             |          |
| Bensamentos   | 148.000,00         | 81.285,42    | 3,99%   | 145.800,00         | 62.851,80    | 5,31%   | 132.500,00         | 64.213,94    | 5,81%   | 81.500,00          | 67.758,60    | 3,61%   | 1.671,37           | 2,56%    | 21.362,14          | 33,99%   | -16.455,34         | -18,54% |             |          |
| Abeastecimento de água                                | 102.000,00         | 49.799,11    | 3,24%   | 81.000,00          | 15.791,18    | 1,33%   | 121.200,00         | 31.789,34    | 2,18%   | 86.500,00          | 72.918,03    | 3,88%   | -33.867,93         | -68,28%  | 15.988,76          | 101,31%  | 41.126,00          | 129,37% |             |          |
| Resíduos Sólidos e Higiene<br>Pública                 | 245.300,00         | 153.716,94   | 10,01%  | 285.800,00         | 85.795,53    | 4,72%   | 372.800,00         | 47.006,17    | 3,25%   | 343.800,00         | 255.583,00   | 13,82%  | -67.921,49         | -63,70%  | -8.739,36          | -15,06%  | 208.026,89         | 443,36% |             |          |
| Proteção do Meio Ambiente-<br>Conservação da Natureza | 32.500,00          | 8.679,12     | 0,56%   | 165.300,00         | 51.826,42    | 4,38%   | 153.000,00         | 64.814,34    | 4,47%   | 149.500,00         | 47.080,63    | 2,51%   | -42.947,33         | 493,69%  | 12.987,92          | 25,06%   | -17.723,71         | -27,36% |             |          |
| Cultura   | 1.246.500,00       | 566.422,53   | 46,87%  | 1.041.500,00       | 393.228,61   | 35,16%  | 893.150,03         | 493.811,96   | 34,07%  | 808.500,00         | 580.378,00   | 30,91%  | 26.808,08          | 4,73%    | -96.416,65         | -16,76%  | 96.566,12          | 17,53%  |             |          |
| Desporto, Recreio e Lazer                             | 693.200,00         | 622.447,68   | 34,01%  | 484.500,00         | 215.914,34   | 16,25%  | 1.524.550,00       | 514.840,66   | 35,52%  | 1.136.600,00       | 543.168,10   | 31,06%  | -306.533,34        | -68,67%  | 296.935,32         | 130,45%  | 68.328,44          | 13,27%  |             |          |
| Funções Económicas                                    | 479.300,00         | 274.306,62   | 100,00% | 424.200,00         | 132.116,02   | 100,00% | 363.792,00         | 64.446,45    | 100,00% | 571.800,00         | 309.875,81   | 100,00% | -152.283,81        | -45,30%  | -27.662,82         | -22,66%  | 215.127,51         | 227,77% |             |          |
| Comércio e iniciativas de apoio<br>ecológico          |                    |              |         |                    |              |         |                    |              |         |                    |              |         | 200,00             | 0,00     | 0,00%              |          |                    | 0,00    | 100,00%     |          |
| Agricultura, Pecuária, Silvicultura<br>Caza e Pesca   | 0,00               | 0,00         | 0,00%   | 31.000,00          | 5.057,50     | 4,14%   | 50.000,00          | 17.510,31    | 18,54%  | 114.000,00         | 28.582,56    | 8,56%   |                    |          |                    |          | 12.452,81          | 246,22% | 9.072,25    | 61,81%   |
| Indústria e Energia                                   | 0,00               | 0,00         | 0,00%   | 70.000,00          | 15.308,80    | 12,05%  | 70.000,00          | 20.550,45    | 21,76%  | 85.000,00          | 52.118,80    | 16,83%  |                    |          |                    |          | 5.221,62           | 34,06%  | 31.598,37   | 153,00%  |
| Transportes e comunicações                            | -601.000,00        | 217.260,50   | 79,18%  | 201.500,00         | 30.236,37    | 24,76%  | 233.592,00         | 56.387,66    | 58,70%  | 185.500,00         | 139.715,12   | 45,13%  | -187.024,13        | -86,08%  | 26.151,29          | 86,46%   | 83.327,46          | 147,78% |             |          |
| Comércio, Turismo, Mercado e<br>Hotéis                | 79.300,00          | 67.138,33    | 20,82%  | 121.700,00         | 71.495,35    | 58,55%  | 200.000,00         | 0,00         | 0,00%   | 187.100,00         | 81.181,43    | 29,45%  | 14.354,02          | 25,12%   | -71.483,36         | -100,06% | 91.161,43          | 100,00% |             |          |
| Outras Funções  | 1.000,00           | 0,00         | 0,00%   | 223.300,00         | 188.814,66   | 100,00% | 295.950,00         | 309.218,36   | 100,00% | 106.200,00         | 73.549,24    | 100,00% | 138.814,88         |          | 20.402,30          | 10,81%   | -135.267,73        | -64,81% |             |          |
| Operações da Dívida da<br>Autarquia                   | 0,00               | 0,00         | 0,00%   | 142.600,00         | 142.146,78   | 75,28%  | 156.000,00         | 146.972,59   | 70,25%  | 5.00               | 5.00         | 0,00%   |                    |          |                    |          | 4.825,91           | 3,40%   | -165.972,69 | -100,00% |
| Transferências entre<br>Administradas                 | 0,00               | 0,00         | 0,00%   | 79.000,00          | 46.657,91    | 24,72%  | 73.850,00          | 82.244,30    | 29,75%  | 97.700,00          | 73.006,72    | 96,73%  |                    |          |                    |          | 15.578,36          | 33,36%  | 10.762,43   | 17,29%   |
| Diversas não específicas                              | 1.000,00           | 0,00         | 0,00%   | 1.700,00           | 0,00         | 0,00%   | 6.100,00           | 0,00         | 0,00%   | 10.800,00          | 942,51       | 1,27%   | 0,00               |          |                    |          | 0,00               |         | 942,51      | 100,00%  |
| Total Geral   | 3.675.100,00       | 2.076.242,06 | 56,08%  | 3.482.900,00       | 1.852.195,36 | 48,60%  | 4.623.888,70       | 3.013.234,85 | 43,94%  | 4.748.900,00       | 2.446.408,35 | 100,00% | -364.051,72        | -16,30%  | 321.045,40         | 16,87%   | 427.172,50         | 21,23%  |             |          |

Na análise à execução das Grandes Opções do Plano, verifica-se no total, um acréscimo de 21,22 % do ano de 2008 em relação ao ano transacto.

## 5 - FONTES DE FINANCIAMENTO

### 5.1- Evolução das Receitas Próprias

| Rúbricas                           | 2005         |         | 2006         |         | 2007         |         | 2008         |         | Variação 2005-2006 |          | Variação 2006-2007 |         | Variação 2007-2008 |         |
|------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|--------------|---------|--------------|---------|--------------------|----------|--------------------|---------|--------------------|---------|
|                                    | Valor        | %       | Valor        | %       | Valor        | %       | Valor        | %       | Valor              | %        | Valor              | %       | Valor              | %       |
| Impostos directos                  | 655.345,72   | 45,38%  | 455.688,62   | 36,38%  | 856.721,05   | 41,93%  | 590.654,82   | 41,40%  | -99.657,13         | -17,95%  | 201.032,43         | 44,12%  | -66.006,23         | -10,06% |
| Impostos indirectos                | 1.051,32     | 0,09%   | 2.931,00     | 0,28%   | 1.111,30     | 0,07%   | 4.263,00     | 0,30%   | 1.879,60           | 179,79%  | -1.819,70          | -62,08% | 3.151,70           | 283,60% |
| Taxas, multas e outras penalidades | 166.413,27   | 13,60%  | 171.155,73   | 14,41%  | 216.567,48   | 13,95%  | 226.269,71   | 15,88%  | 4.722,46           | 2,84%    | 47.431,75          | 27,72%  | 7.752,23           | 3,52%   |
| Rendimentos da Propriedade         | 15.502,17    | 1,27%   | 15.344,96    | 1,29%   | 15.397,92    | 0,98%   | 15.525,49    | 1,09%   | -157,21            | -1,01%   | 52,96              | 0,35%   | 137,57             | 0,89%   |
| Venda de bens e serviços correntes | 483.266,16   | 39,49%  | 538.368,18   | 45,35%  | 630.108,03   | 40,23%  | 583.761,51   | 40,92%  | 55.102,02          | 11,40%   | 91.739,85          | 17,04%  | -48.346,02         | -7,36%  |
| Outras receitas correntes          | 0,00         | 0,00%   | 3.793,45     | 0,32%   | 4.244,55     | 0,27%   | 361,60       | 0,02%   | 3.793,45           | 100,00%  | 451,10             | 11,89%  | -3.882,95          | -91,48% |
| Venda de bens de investimento      | 2.147,82     | 0,18%   | 0,00         | 0,00%   | 40.208,39    | 2,57%   | 5.810,45     | 0,41%   | -2.147,82          | -100,00% | 40.208,39          | 100,00% | -34.360,94         | -85,53% |
| Total.....                         | 1.223.728,46 | 100,00% | 1.187.261,84 | 100,00% | 1.266.356,72 | 100,00% | 1.428.865,58 | 100,00% | -36.464,52         | -2,98%   | 379.094,75         | 21,89%  | -129.891,14        | -3,32%  |

#### Impostos directos

Compreende as receitas advindas dos impostos directos municipais estabelecidas na lei das finanças locais, designadamente, o imposto municipal sobre imóveis, o imposto municipal sobre transmissões e a derrama.

#### Impostos Indirectos, taxas multas e outras penalidades

Compreende as receitas que recaem exclusivamente sobre o sector produtivo, incidindo sobre a produção, a venda, a compra ou a utilização de bens e serviços. Consideram-se igualmente as receitas que revistam a forma de taxas, licenças, emolumentos ou outras semelhantes pagas por unidades empresariais, nomeadamente as respeitantes a mercados e feiras, loteamentos e obras, ocupação da via pública, publicidade e saneamento.

#### Rendimentos de Propriedade

Compreende as receitas provenientes do rendimento de activos financeiros (depósitos bancários, títulos e empréstimos) e renda de activos não produtivos, nomeadamente terrenos e activos incorpóreos (direitos de autor, patentes e outros).

#### Vendas de bens e serviços correntes

Compreende quer o produto da venda dos bens, inventariados ou não, que inicialmente não tenham sido classificados como bens de capital ou de investimento, quer ainda os recebimentos relativos à prestação de serviços.

#### Outras receitas correntes

Receita de natureza residual, onde se incluem receitas como o reembolso do IVA e indemnizações.

#### Venda de bens de investimento

Compreende os rendimentos provenientes da alienação, a título oneroso, de bens de capital que, na aquisição ou construção, tenham sido contabilizados como investimento.

**As receitas próprias em 2008 apresentam um decréscimo no ano de 2008 em relação a 2007 de 9%,** o que é preocupante, numa lógica que se pretende de maior autonomia do Poder Local e num aumento de transferências de competências da Administração Central.

Nas restantes receitas (transferência correntes e de capital), do Município verifica-se uma variação nula entre o período económico de 2008 em relação ao de 2007.



### 5.2- Evolução de Outras Receitas

| Rúbricas                                 | 2005                |                | 2006                |                | 2007                |                | 2008                |                | Variação 2005-2006 |               | Variação 2005-2007 |               | Variação 2007-2008 |               |
|--|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|  | Valor               | %              | Valor               | %              | Valor               | %              | Valor               | %              | Valor              | %             | Valor              | %             | Valor              | %             |
| <b>Transferências Correntes</b>          |                     |                |                     |                |                     |                |                     |                |                    |               |                    |               |                    |               |
| Fund. Geral Munic./Fundo Equil. Munc.    | 917.676,00          | 47,94%         | 810.336,00          | 43,48%         | 1.631.983,00        | 78,78%         | 1.861.176,00        | 80,78%         | -107.340,00        | -11,70%       | 821.647,00         | 101,40%       | 229.193,00         | 14,04%        |
| Fund. Coesão Munc./Fund. Soc. Munc.      | 187.868,00          | 9,81%          | 301.170,00          | 16,16%         | 87.737,00           | 4,24%          | 88.654,00           | 3,85%          | 113.302,00         | 60,31%        | -213.433,00        | -70,87%       | 917,00             | 1,05%         |
| Fund. Base Munc./Partic. Fxa IRS         | 654.123,00          | 34,17%         | 648.161,00          | 34,78%         | 125.070,00          | 6,04%          | 127.415,00          | 5,53%          | -5.962,00          | -9,91%        | -523.091,00        | -80,70%       | 2.345,00           | 1,87%         |
| Outras Transferências                    | 154.471,12          | 8,07%          | 92.689,80           | 4,97%          | 193.050,41          | 9,32%          | 225.806,42          | 9,79%          | -51.781,32         | -40,00%       | 100.360,81         | 108,28%       | 32.556,01          | 16,86%        |
| Resto do Mundo                           | 0,00                | 0,00%          | 11.477,87           | 0,62%          | 33.611,54           | 1,62%          | 1.028,50            | 0,04%          | 11.477,87          | 100,00%       | 22.133,87          | 192,84%       | -32.583,04         | -96,94%       |
| Total.....                               | 1.914.108,12        | 100,00%        | 1.863.834,87        | 100,00%        | 2.071.451,95        | 100,00%        | 2.303.879,92        | 100,00%        | -50.303,45         | -2,63%        | 207.617,26         | 11,14%        | 232.427,97         | 11,22%        |
| <b>Total.....</b>                        | <b>1.914.108,12</b> | <b>100,00%</b> | <b>1.863.834,87</b> | <b>100,00%</b> | <b>2.071.451,95</b> | <b>100,00%</b> | <b>2.303.879,92</b> | <b>100,00%</b> | <b>-50.303,45</b>  | <b>-2,63%</b> | <b>207.617,26</b>  | <b>11,14%</b> | <b>232.427,97</b>  | <b>11,22%</b> |
| <b>Transferências Capital</b>            |                     |                |                     |                |                     |                |                     |                |                    |               |                    |               |                    |               |
| Fund. Geral Municipal/Fundo Equil.       | 611.784,00          | 37,45%         | 540.224,00          | 39,74%         | 1.087.988,00        | 73,15%         | 1.002.172,00        | 67,46%         | -71.560,00         | -11,70%       | 547.764,00         | 101,40%       | -85.816,00         | -7,89%        |
| Fundo Coesão Municipal                   | 125.245,00          | 7,67%          | 200.780,00          | 14,77%         | 0,00                | 0,00%          | 0,00                | 0,00%          | 75.535,00          | 60,31%        | -200.780,00        | -100,00%      | 0,00               | 100,00%       |
| Fundo de Base Municipal                  | 436.082,00          | 26,70%         | 432.107,00          | 31,78%         | 0,00                | 0,00%          | 0,00                | 0,00%          | -3.975,00          | -9,91%        | -432.107,00        | -100,00%      | 0,00               | 100,00%       |
| Outras Transferências                    | 53.492,49           | 3,27%          | 142.393,10          | 10,47%         | 74.571,00           | 5,01%          | 3.887,00            | 0,26%          | 88.900,61          | 166,19%       | -57.822,10         | -47,63%       | -70.684,00         | -94,79%       |
| Estado-Part. Comum. Proj. Co-financiados | 406.862,13          | 24,91%         | 43.962,34           | 3,24%          | 324.711,81          | 21,83%         | 479.584,68          | 32,28%         | -362.879,79        | -89,19%       | 280.729,47         | 638,28%       | 154.873,17         | 47,70%        |
| Passivos Financeiros                     | 0,00                | 0,00%          | 0,00                | 0,00%          | 0,00                | 0,00%          | 0,00                | 0,00%          | 0,00               | 0,00%         | 0,00               | 0,00%         | 0,00               | 100,00%       |
| Total.....                               | 1.633.465,62        | 100,00%        | 1.359.486,44        | 100,00%        | 1.487.270,81        | 100,00%        | 1.485.643,98        | 100,00%        | -273.979,18        | -16,77%       | 127.784,37         | 9,40%         | -1.526,83          | -0,11%        |

## 6 - ENDIVIDAMENTO MUNICIPAL

### 6.1- Curto Prazo

| Rúbricas                    | 2005                | 2006                | 2007                | 2008                |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                             | Valor               | Valor               | Valor               | Valor               |
| <b>Curto Prazo</b>          |                     |                     |                     |                     |
| Fornecedores Conta Corrente | 421.800,34          | 780.563,52          | 1.010.482,52        | 986.251,09          |
| Fornecedores de Imobilizado | 1.182.009,50        | 956.987,84          | 796.455,57          | 242.421,35          |
| Fornecedores de Leasing     | 145.914,28          | 155.471,16          | 98.911,06           | 52.091,64           |
| Outros Credores             | 67.615,60           | 77.441,63           | 113.715,51          | 112.839,75          |
| <b>Total .....</b>          | <b>1.817.339,72</b> | <b>1.970.464,15</b> | <b>2.019.564,66</b> | <b>1.393.603,83</b> |

### 6.2- Médio e Longo Prazo

| Rúbricas                           | 2005                | 2006                | 2007                | 2008                |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                    | Valor               | Valor               | Valor               | Valor               |
| Empréstimos de Médio e longo Prazo | 1.432.237,32        | 1.318.274,96        | 1.206.692,98        | 2.006.684,08        |
| <b>Total .....</b>                 | <b>1.432.237,32</b> | <b>1.318.274,96</b> | <b>1.206.692,98</b> | <b>2.006.684,08</b> |



## 7 - APLICAÇÃO DOS RECURSOS FINANCEIROS

### 7.1- Evolução das Despesas de Funcionamento

| Rúbricas                     | 2005         |         | 2006         |         | 2007         |         | 2008         |         | Variação 2005-2006 |           | Variação 2006-2007 |         | Variação 2007-2008 |         |
|------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|--------------|---------|--------------|---------|--------------------|-----------|--------------------|---------|--------------------|---------|
|                              | Valor        | %       | Valor        | %       | Valor        | %       | Valor        | %       | Valor              | %         | Valor              | %       | Valor              | %       |
| Despesas com Pessoal         | 1.869.321,80 | 64,30%  | 2.108.500,00 | 69,43%  | 2.018.006,80 | 80,11%  | 2.127.544,72 | 58,86%  | 208.878,10         | 11,00%    | -80.493,07         | -4,24%  | 108.557,79         | 5,38%   |
| Aquisição de bens e serviços | 806.983,23   | 27,32%  | 757.013,30   | 24,83%  | 1.065.964,00 | 31,76%  | 1.246.273,67 | 34,46%  | -42.079,00         | -4,16%    | 308.890,70         | 40,82%  | 180.279,64         | 16,91%  |
| Transferências Correntes     | 344.857,73   | 8,28%   | 98.102,10    | 5,57%   | 193.057,74   | 5,45%   | 234.860,21   | 6,50%   | -75.165,87         | -30,88%   | 13.955,00          | 8,25%   | 51.638,47          | 26,32%  |
| Subsídios                    | 10,00        | 0,00%   | 694,82       | 0,02%   | 3.143,43     | 0,09%   | 2.124,20     | 0,06%   | 184,62             | 68,65,20% | 2.448,79           | 302,54% | -1.019,10          | -32,42% |
| Outras Despesas Correntes    | 3.107,00     | 0,11%   | 1.729,89     | 0,06%   | 85.370,80    | 2,54%   | 3.786,20     | 0,10%   | -1.379,14          | -44,34%   | 13.641,29          | 433,82% | -81.601,59         | -95,58% |
| Total.....                   | 2.884.284,83 | 100,00% | 3.037.513,80 | 100,00% | 3.204.873,61 | 100,00% | 3.314.600,40 | 100,00% | 82.749,10          | 3,89%     | 215.832,26         | 48,42%  | 284.815,41         | 7,49%   |

### 7.2- Evolução do Serviço da Dívida

| Rúbricas     | 2005       |         | 2006       |         | 2007       |         | 2008       |         | Variação 2005-2006 |       | Variação 2006-2007 |        | Variação 2007-2008 |        |
|--------------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|--------------------|-------|--------------------|--------|--------------------|--------|
|              | Valor      | %       | Valor      | %       | Valor      | %       | Valor      | %       | Valor              | %     | Valor              | %      | Valor              | %      |
| Amortizações | 110.731,53 | 80,57%  | 113.982,36 | 80,17%  | 111.581,56 | 75,92%  | 106.589,71 | 82,17%  | 3.236,03           | 2,92% | -2.380,38          | -2,09% | -4.992,27          | -4,47% |
| Juros        | 26.865,75  | 19,43%  | 28.184,42  | 19,83%  | 35.390,71  | 24,08%  | 64.849,00  | 37,83%  | 1.468,07           | 8,58% | 7.208,29           | 25,57% | 29.458,38          | 83,24% |
| Total.....   | 137.427,28 | 100,00% | 142.166,78 | 100,00% | 146.972,46 | 100,00% | 171.438,80 | 100,00% | 4.718,50           | 2,42% | 4.825,95           | 3,46%  | 24.446,15          | 16,44% |

### 7.3- Evolução do Investimento Municipal

| Rúbrica                      | 2005         |              | 2006         |              | 2007        |         | 2008       |        | Variações  |        |           |   |           |   |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|---------|------------|--------|------------|--------|-----------|---|-----------|---|
|                              | Valor        | Valor        | Valor        | Valor        | Valor       | Valor   | Valor      | Valor  | 2005-2006  |        | 2006-2007 |   | 2007-2008 |   |
|                              |              |              |              |              |             |         |            |        | Valtos     | %      | Valtos    | % | Valtos    | % |
| Investimento Total Municipal | 1.719.244,07 | 1.225.453,60 | 1.428.109,97 | 1.799.997,07 | -493.790,17 | -28,72% | 202.656,07 | 18,54% | 371.887,10 | 20,04% |           |   |           |   |



## 8 - CUMPRIMENTOS DOS LIMITES LEGAIS DA DESPESA

As despesas municipais com pessoal são limitadas pelas disposições constantes no artº 10º do Decreto-Lei nº 116/84, de 06 de Abril, na redacção dada pela Lei nº 44/85, de 13 de Setembro. Tais limites reportam-se a despesas com pessoal do quadro que não podem anualmente exceder 60% das receitas correntes do ano anterior e a despesas com pessoal em qualquer outra situação que não podem ultrapassar 25% do anterior limite.

### 8.1 - Despesas com o Pessoal do quadro

| DESIGNAÇÃO  | 2006         | 2007         | 2008         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| 60% das Receitas correntes (cobradas) do ano anterior | 1.881.430,05 | 1.830.657,97 | 2.158.561,37 |
| Despesas com o Pessoal do Quadro                      | 985.840,17   | 919.614,17   | 916.132,40   |
| Capacidade das despesas utilizada %                   | 52,40%       | 50,23%       | 42,44%       |
| Capacidade das despesas por utilizar %                | 47,60%       | 49,77%       | 57,56%       |

Conforme disposto no quadro acima apresentado, a autarquia apenas utiliza aproximadamente 42% dos limites legais definidos para despesas com pessoal do quadro.

### 8.1.1 - Despesas com o Pessoal fora do quadro

| DESIGNAÇÃO  | 2006       | 2007       | 2008       |
|---|------------|------------|------------|
| 25 % dos limites definidos para as despesas com o pessoal do quadro | 470.357,51 | 457.664,49 | 539.640,34 |
| Despesas com o Pessoal em qualquer outra situação                   | 435.333,88 | 432.952,20 | 493.627,46 |
| Capacidade das despesas utilizada %                                 | 92,55%     | 94,60%     | 91,47%     |
| Capacidade das despesas por utilizar %                              | 7,45%      | 5,40%      | 8,53%      |

O quadro evidencia que, no decurso do ano económico, utilizou 91% da capacidade relacionada com as despesas com pessoal em qualquer outra situação.

### 8.1.2 - Capacidade Limite ao Endividamento a 31.12.2008

| Designação  | Montante              | Observações       |
|---|-----------------------|-------------------|
| (1) IMI 2007  | 299.805,49 €          |                   |
| (2) IMT 2007  | 219.280,63 €          |                   |
| (3) IMV 2007  | 60.570,76 €           |                   |
| (4) CA 2007   | 11.049,78 €           |                   |
| (5) SISA 2007   | 34.172,52 €           |                   |
| (6) Derrama 2007  | 31.841,87 €           |                   |
| (7) Fundos Municipais OE/2007   | 2.932.778,00 €        | FEF; FSM e IRS    |
| <b>(8) Total das receitas a considerar para efeitos de cálculo dos limites de endividamento</b> | <b>3.589.499,05 €</b> |                   |
| (9) Limite ao endividamento de curto prazo  | 358.949,90 €          | (9) = 10% x (8)   |
| (10) Limite ao endividamento de médio e longo prazos  | 3.589.499,05 €        | (10) = 100% x (8) |
| <b>(11) Limite ao endividamento líquido</b>   | <b>4.486.873,81 €</b> | (11) = 125% x (8) |

|   |                |
|---|----------------|
| - Endividamento a Médio e Longo Prazo - conforme mapa dos empréstimos ..... | 2.006.684,08 € |
| - Capacidade de Endividamento de curto prazo - Por utilizar .....           | 100,00%        |
| - Capacidade de Endividamento a Médio e Longo Prazo - Utilizada .....       | 55,90%         |
| - Capacidade de Endividamento a Médio e Longo Prazo - Por utilizar .....    | 44,10%         |

Da análise ao quadro apresentado, conclui-se que o Município ainda dispõe de aproximadamente 1,5 milhões de euros de capacidade de recurso a empréstimos de médio e longo prazo, ao longo de 2009.



## 9 - ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

### 9.1 - Evolução dos Proveitos

| Proveitos                          | 2005                | 2006                | 2007                | 2008                | Variações          |               |                   |               |                  |              |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|--------------|
|                                    | Valor               | Valor               | Valor               | Valor               | 2005-2006          |               | 2006-2007         |               | 2007-2008        |              |
|                                    |                     |                     |                     |                     | Valores            | %             | Valores           | %             | Valores          | %            |
| Venda de mercadorias               | 1.392,08            | 692,52              | 2.962,92            | 2.034,05            | -699,56            | -50,25%       | 2.270,40          | 327,85%       | -928,87          | -31,35%      |
| Venda de produtos                  | 201.329,81          | 205.701,95          | 230.093,21          | 175.763,19          | 4.372,14           | 2,17%         | 24.391,28         | 11,86%        | -54.330,02       | -23,61%      |
| Prestações de serviços             | 215.106,84          | 270.412,93          | 296.606,63          | 296.780,09          | 55.306,09          | 25,71%        | 26.193,70         | 9,69%         | 153,46           | 0,05%        |
| Materiais diversos                 | 3.127,28            | 4.148,73            | 11.796,39           | 5.996,84            | 1.021,45           | 32,66%        | 7.647,66          | 184,34%       | -5.799,55        | -49,16%      |
| Rendas                             | 52.299,36           | 45.517,49           | 95.516,84           | 93.678,22           | -6.781,87          | -12,97%       | 49.999,35         | 109,85%       | -1.838,62        | -1,92%       |
| Reembolsos/Anulações               | 0,00                | 0,00                | -4.996,00           | -202,94             | 0,00               | 0,00%         | -4.996,00         | -100,00%      | 4.793,06         | -95,94%      |
| Impostos e Taxas                   | 719.630,25          | 628.441,48          | 892.025,64          | 838.591,93          | -91.188,77         | -12,67%       | 263.584,16        | 41,94%        | -53.433,71       | -5,99%       |
| Proveitos suplementares            | 0,00                | 37,31               | 0,00                | 0,00                | 37,31              | 100,00%       | -37,31            | -100,00%      | 0,00             | 0,00%        |
| Transferências e subsídios obtidos | 3.067.249,12        | 3.092.644,39        | 3.150.093,49        | 3.304.938,77        | 5.395,27           | 0,17%         | 57.449,10         | 1,86%         | 154.845,28       | 4,92%        |
| Proveitos e ganhos financeiros     | 16.880,95           | 33.716,68           | 32.185,00           | 17.385,16           | 16.835,73          | 99,73%        | -1.531,68         | -4,54%        | -14.799,84       | -45,98%      |
| Proveitos e ganhos extraordinários | 125.845,80          | 2.018,02            | 145.700,53          | 210.198,79          | -123.827,76        | -98,40%       | 143.682,51        | 7119,97%      | 64.498,26        | 44,27%       |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>4.422.861,49</b> | <b>4.283.331,50</b> | <b>4.851.984,65</b> | <b>4.945.144,10</b> | <b>-139.529,99</b> | <b>-3,15%</b> | <b>568.653,15</b> | <b>13,28%</b> | <b>93.159,45</b> | <b>1,88%</b> |

### 9.1.1 - Evolução dos Custos

| Custos  | 2005                | 2006                | 2007                | 2008                | Variações         |              |                   |               |                  |              |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|--------------|-------------------|---------------|------------------|--------------|
|   | Valor               | Valor               | Valor               | Valor               | 2005-2006         |              | 2006-2007         |               | 2007-2008        |              |
|   |                     |                     |                     |                     | Valores           | %            | Valores           | %             | Valores          | %            |
| Mercadorias vendidas e matérias primas consumidas | 0,00                | 71.090,89           | 249.204,84          | 111.747,82          | 71.090,89         | 100,00%      | 178.113,95        | 250,54%       | -137.457,02      | -55,16%      |
| Fornecimentos e serviços externos                 | 867.503,06          | 914.205,78          | 1.136.742,26        | 1.265.848,88        | 46.702,72         | 5,38%        | 222.536,48        | 24,34%        | 129.106,62       | 11,36%       |
| Custos com Pessoal:                               |                     |                     |                     |                     |                   |              |                   |               |                  |              |
| Remunerações                                      | 1.639.562,30        | 1.763.160,92        | 1.861.895,02        | 1.798.067,54        | 123.598,62        | 7,54%        | -101.265,90       | -5,74%        | 136.172,52       | 8,19%        |
| Encargos Sociais                                  | 289.475,64          | 397.027,66          | 384.437,20          | 391.076,53          | 107.552,02        | 37,15%       | -12.590,46        | -3,17%        | 6.639,33         | 1,73%        |
| Transferências e subsídios correntes concedidos   | 235.640,68          | 175.111,49          | 188.467,46          | 228.337,89          | -60.529,19        | -25,69%      | 13.355,97         | 7,63%         | 39.870,43        | 21,16%       |
| Amortizações do exercício                         | 642.669,35          | 706.703,65          | 939.342,92          | 942.904,69          | 64.034,30         | 9,96%        | 232.639,27        | 32,92%        | 3.561,77         | 0,38%        |
| Provisões do exercício                            | 607,17              | 1.322,25            | 5.830,10            | 0,00                | 715,08            | 117,77%      | 4.507,85          | 340,92%       | -5.830,10        | -100,00%     |
| Outros custos e perdas operacionais               | 18.081,45           | 8.344,90            | 121.471,32          | 0,00                | -9.736,55         | -53,85%      | 113.126,42        | 1355,64%      | -121.471,32      | -100,00%     |
| Custos e perdas financeiras                       | 31.659,05           | 34.617,65           | 42.069,68           | 72.413,39           | 2.958,60          | 9,35%        | 7.452,03          | 21,53%        | 30.343,71        | 72,13%       |
| Custos e perdas extraordinárias                   | 127.061,96          | 111.087,92          | 52.645,63           | 69.618,06           | -15.974,04        | -12,57%      | -58.442,29        | -52,61%       | 16.972,43        | 32,24%       |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>3.852.260,66</b> | <b>4.182.673,11</b> | <b>4.782.106,43</b> | <b>4.880.014,80</b> | <b>330.412,45</b> | <b>8,58%</b> | <b>599.433,32</b> | <b>14,33%</b> | <b>97.908,37</b> | <b>2,05%</b> |

#### 9.1.2 - INDICADORES ECONÔMICO-FINANCEIROS

##### Ráculos de Liquidez – Liquidez Geral

Activo Circulante / Passivo Circulante

O grau de liquidez geral é sensivelmente de 14,13% valor igual ao verificado no ano de 2007 e revela o grau de cobertura do passivo circulante por disponibilidades.

##### Ráculos de Alavanca Financeira

##### Endividamento

Passivo/Activo Líquido – Bens de Domínio Público

O resultado obtido é de 40,89%, valor superior ao registado em 2007 e apura a extensão com que a Autarquia utiliza o capital alheio no financiamento das suas actividades.

##### Estrutura do Endividamento

Dívidas a Terceiros de Curto Prazo/ Fundos Próprios e Passivo

\*

Este indicador evidencia que o peso das dívidas a terceiros de curto prazo representa apenas 5,65 % do Fundos Próprios e Passivo da Autarquia.

##### Grau de Dependência

Empréstimo de Curto, Médio e Longo Prazo/ Activo Líquido Total

O Rácio deste indicador é de 8,13 % medindo o grau de dependência do Activo Líquido Total relativamente aos empréstimos contraídos pela Câmara Municipal. Este valor situa-se ligeiramente acima ao verificado nos exercícios anteriores.



## 9.2 - EVOLUÇÃO DOS RESULTADOS

### 9.2.1 - Resultado Operacional

| Designação            | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | Variações   |         |             |          |           |        |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|---------|-------------|----------|-----------|--------|
|                       | Valor      | Valor      | Valor      | Valor      | 2005-2006   |         | 2006-2007   |          | 2007-2008 |        |
|                       |            |            |            |            | Valores     | %       | Valores     | %        | Valores   | %      |
| Resultado Operacional | 586.595,09 | 210.629,26 | -13.292,00 | -20.423,20 | -375.965,83 | -64,09% | -223.921,26 | -106,31% | -7.131,20 | 53,65% |

O resultado operacional apresentou um aumento da negatividade em aproximadamente 53,65 %. Desta forma o resultado foi negativo em cerca de 20 mil euros.

### 9.2.2- Resultado Financeiro

| Designação           | 2005       | 2006    | 2007      | 2008       | Variações |         |           |         |            |         |
|----------------------|------------|---------|-----------|------------|-----------|---------|-----------|---------|------------|---------|
|                      | Valor      | Valor   | Valor     | Valor      | 2005-2006 |         | 2006-2007 |         | 2007-2008  |         |
|                      |            |         |           |            | Valores   | %       | Valores   | %       | Valores    | %       |
| Resultado Financeiro | -14.778,10 | -900,97 | -9.884,68 | -55.028,23 | 13.877,13 | -93,90% | -8.983,71 | 997,12% | -45.143,55 | 456,70% |

Este indicador denota um decréscimo em 456,70% e representa um valor negativo na ordem de 55 mil euros.

### 9.2.3- Resultado Corrente

| Designação         | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | Variações   |         |             |          |            |         |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|---------|-------------|----------|------------|---------|
|                    | Valor      | Valor      | Valor      | Valor      | 2005-2006   |         | 2006-2007   |          | 2007-2008  |         |
|                    |            |            |            |            | Valores     | %       | Valores     | %        | Valores    | %       |
| Resultado Corrente | 571.816,99 | 209.728,29 | -23.176,68 | -75.451,43 | -362.088,70 | -63,32% | -232.904,97 | -111,05% | -52.274,75 | 225,55% |

O quadro apresentado demonstra a existência de um resultado negativo de 75 mil euros.

### 9.2.4.- Resultado Líquido

| Designação        | 2005       | 2006       | 2007      | 2008      | Variações   |         |            |         |           |        |
|-------------------|------------|------------|-----------|-----------|-------------|---------|------------|---------|-----------|--------|
|                   | Valor      | Valor      | Valor     | Valor     | 2005-2006   |         | 2006-2007  |         | 2007-2008 |        |
|                   |            |            |           |           | Valores     | %       | Valores    | %       | Valores   | %      |
| Resultado Líquido | 570.600,83 | 100.658,39 | 69.878,22 | 65.129,30 | -469.942,44 | -82,36% | -30.780,17 | -30,58% | -4.748,92 | -6,80% |

Município apresenta um resultado positivo em cerca de 65 mil euros.

Sobre a interpretação do resultado não será consentâneo quer com os objectivos das autarquias locais, quer sob a óptica conceptual, a associação do R.L.E., ao termo lucro ou prejuízo, visto que as autarquias locais visam essencialmente a satisfação das necessidades dos municípios, pelo que se torna necessário demarcar a interpretação do resultado líquido, de qualquer analogia efectuada com base nos conceitos vigentes para o sector privado.

## 10 – OUTRAS DISPOSIÇÕES

### 10.1 – PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Nos termos do disposto no ponto 2.7.3 do POCAL, propõe-se que o Resultado Líquido do Exercício, positivo, seja transferido para a conta 59 – Resultados transitados, no montante de 65.129,30 € e seja distribuído por:

- . Reservas Legais 5% ..... 3.256,47 €
- . Para reforço do Património (Conta 51) ..... 61.872,83 €

### 10.2 – FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O ENCERRAMENTO DO EXERCÍCIO

Após o término do ano económico em análise, não ocorreram factos relevantes.

